

Carta Anual de Políticas Públicas

2025



CEITEC
semicondutores



PRESIDENTE DA REPÚBLICA
Luiz Inácio Lula da Silva
MINISTRA DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
Luciana Barbosa de Oliveira Santos
SECRETÁRIO EXECUTIVO DO MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
Luis Manuel Rebelo Fernandes

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Henrique de Oliveira Miguel – PRESIDENTE
Augusto Cesar Gadelha Vieira – Conselheiro
Carlos Eduardo Azen Alves – Conselheiro
Norberto Montani Martins – Conselheiro
Orlando Assis Baptista Neto – Conselheiro

CONSELHO FISCAL

Rafael Souza Pena – PRESIDENTE
Cristina Vidigal Cabral de Miranda – Conselheira
Ana Cristina Bittar de Oliveira – Conselheira

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE
Augusto Cesar Gadelha Vieira
DIRETOR ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO
José Messias de Souza
DIRETORA DE DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS
Edelweis Ritt
DIRETOR DE TECNOLOGIA E PRODUÇÃO
Eric Ericson Fabris

AUDITORIA INTERNA

Angela Beatris Pinto

Identificação Geral	
CNPJ: 10.770.641/0001-89	NIRE: 43300050611
Sede: Porto Alegre, RS – Estrada João de Oliveira Remião, 777	
Tipo de estatal: Empresa Pública Federal	
Acionista controlador: União	
Tipo de capital: Fechado	
Abrangência de atuação: Nacional	
Setor de atuação: Indústria de Semicondutores	
Empresa de Auditoria Independente: Audimec – Auditores Independentes	
Telefone: (81) 3338-3525	
Avenida Governador Agamenon Magalhães, 2615. 15º Andar – Recife, PE	

Em atenção ao disposto no art. 8º, incisos I e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2025.

Sumário

Mensagem do Conselho de Administração 4

1. Apresentação da Empresa 7

 1.1 Resultados do exercício de 2025..... 7

2. Contribuições para as Políticas Públicas..... 10

 2.1 Entregas de Valor Público 10

 2.2 Declaração de Recursos 14

 2.3. Aderência aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU e às Iniciativas de ASG/ESG (Ambiental, Social e Governança) 16

3. Governança Corporativa..... 21

 3.1 Informações Societárias e Estrutura de Governança..... 21

 3.2 Dados Econômico-Financeiros, Comentários dos Administradores e Fatores de Risco 23

 3.3 Composição e Remuneração da Administração 25

 3.4 Inovações em Governança Corporativa 26

Mensagem do Conselho de Administração

O exercício de 2025 representa um marco na trajetória de reconstrução da CEITEC. Após a retomada operacional iniciada em 2024, a empresa consolidou sua capacidade produtiva, retomou a comercialização de seu portfólio de produtos e avançou na implementação de seu novo posicionamento estratégico, reafirmando seu papel como instrumento do Estado brasileiro para o fortalecimento da indústria nacional de semicondutores.

O cenário internacional reforçou a importância dessa estratégia. A crescente digitalização da economia, a expansão da inteligência artificial, a eletrificação da mobilidade, a transição energética e a intensificação das disputas geopolíticas em torno das cadeias globais de semicondutores evidenciaram que o domínio dessas tecnologias tornou-se elemento central da soberania tecnológica, da competitividade industrial e da segurança nacional. Nesse contexto, a existência de capacidades produtivas e tecnológicas próprias deixou de representar apenas uma oportunidade econômica para se tornar um ativo estratégico para os países.

Ao longo de 2025, a CEITEC retomou a produção em escala comercial de seu portfólio de circuitos integrados RFID destinados às aplicações de identificação veicular, logística, rastreamento animal e gestão patrimonial. A empresa superou a meta anual de vendas, alcançando R\$ 15,45 milhões, resultado equivalente ao desempenho comercial de 2020. Foram produzidos aproximadamente 6 milhões de chips e recebidos pedidos que ultrapassaram 12 milhões de unidades, demonstrando a confiança do mercado na qualidade dos produtos desenvolvidos pela empresa e a recuperação da demanda por soluções nacionais.

Esse desempenho confirma a relevância da CEITEC como empresa pública de base tecnológica e demonstra que o conhecimento acumulado ao longo de sua trajetória permanece como patrimônio estratégico do País. Desde sua criação, a empresa vem contribuindo para a formação de recursos humanos altamente especializados, para o desenvolvimento de tecnologias nacionais e para o fortalecimento da cadeia brasileira de semicondutores, competências que voltaram a ser plenamente mobilizadas com a retomada de suas atividades.

Em 2025, também tiveram início as ações de execução do projeto de reposicionamento tecnológico da CEITEC para a produção de semicondutores de potência em carbeto de silício (SiC), viabilizado pelos recursos aprovados pelo Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT), no âmbito da Encomenda Tecnológica do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação. As atividades contemplam a preparação da infraestrutura fabril, a capacitação de equipes, o desenvolvimento tecnológico e a estruturação das parcerias necessárias para inserir a empresa em um dos segmentos mais dinâmicos e

promissores da indústria global de semicondutores, com aplicações em veículos elétricos, energias renováveis, sistemas industriais e infraestrutura energética.

Esses avanços estão plenamente alinhados às diretrizes da Nova Indústria Brasil, especialmente às Missões voltadas à transformação digital da indústria e à descarbonização da economia. Ao fortalecer competências nacionais em tecnologias críticas, a CEITEC contribui para ampliar a autonomia tecnológica do País, agregar valor à produção industrial brasileira e apoiar políticas públicas voltadas ao desenvolvimento econômico sustentável.

Os resultados alcançados em 2025 demonstram que a retomada da CEITEC deixou de ser apenas um processo de recuperação institucional para se transformar em uma agenda de construção de capacidades tecnológicas estratégicas para o Brasil. A continuidade desse processo dependerá da manutenção de investimentos e de custeio da empresa.

O Conselho de Administração reafirma sua confiança na capacidade técnica e no compromisso dos empregados, da Diretoria Executiva, do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação e de todos os parceiros institucionais que contribuíram para os avanços obtidos ao longo do exercício. A CEITEC segue comprometida com sua missão de desenvolver tecnologias estratégicas, fortalecer a indústria nacional de semicondutores e contribuir para a soberania tecnológica, o desenvolvimento econômico e a competitividade do Brasil.



Figura 1 – Fachada do prédio administrativo da CEITEC, Porto Alegre (RS).



Tecnologia
transforma o
futuro.

1. Apresentação da Empresa

A CEITEC S.A. — Centro Nacional de Tecnologia Eletrônica Avançada S.A. é uma empresa pública federal, de capital fechado, vinculada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), com sede em Porto Alegre, Rio Grande do Sul. Sua criação foi autorizada pela Lei nº 11.759, de 31 de julho de 2008, e formalizada pelo Decreto nº 6.638, de 7 de novembro de 2008, com estatuto social atualizado em conformidade com a Lei nº 13.303/2016.

O capital social da CEITEC é integralmente detido pela União Federal, composto exclusivamente por ações ordinárias nominativas sem valor nominal, sem participação de acionistas minoritários. A empresa não detém participações em outras sociedades.

A CEITEC tem como missão contribuir para a inserção do Brasil na cadeia global de valor dos semicondutores, setor essencial à soberania tecnológica, à competitividade industrial e ao desenvolvimento econômico. Embora figure entre os maiores consumidores mundiais de chips, o país historicamente não desenvolveu capacidade própria de fabricação desses componentes, permanecendo fortemente dependente de fornecedores externos. Nesse contexto, a empresa desempenha papel fundamental no desenvolvimento de competências tecnológicas, na ampliação da capacidade nacional de produção e inovação e na formação de profissionais altamente qualificados, criando as condições para que o Brasil participe de um dos segmentos mais dinâmicos, inovadores e intensivos em conhecimento da economia mundial.

Essa missão se concretiza na operação da única infraestrutura de fabricação *front-end* de semicondutores em escala comercial da América do Sul, composta por 1.850 m² de salas limpas das classes ISO 5 e ISO 7. Essa infraestrutura constitui um ativo de importância nacional, capaz de sustentar atividades de pesquisa, desenvolvimento, prototipagem e produção, além de fortalecer o ecossistema brasileiro de microeletrônica e a formação de recursos humanos especializados.

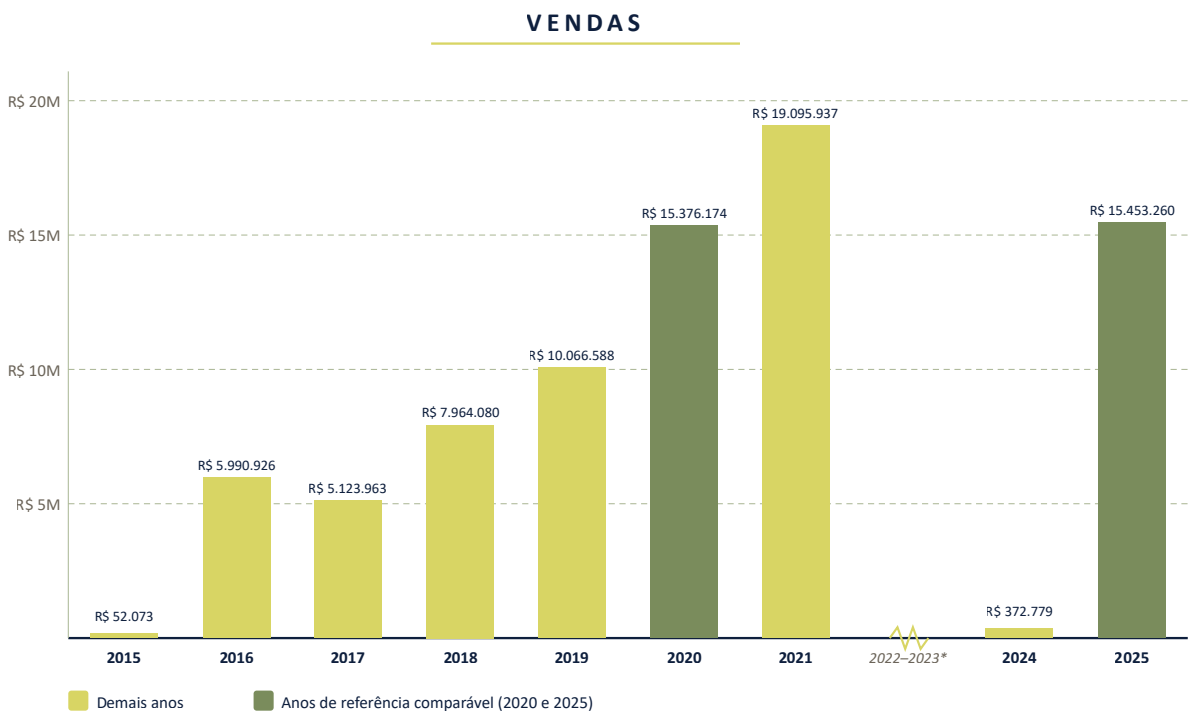
1.1 Resultados do exercício de 2025

O ano de 2025 marcou a retomada efetiva das operações da CEITEC a partir do início da implementação do Planejamento Estratégico para o ciclo 2025–2029, a empresa recompôs parcialmente seu quadro de pessoal, encerrando o exercício com 109 pessoas, incluindo membros da Diretoria Executiva, retomou a comercialização de produtos existentes e iniciou a implementação de uma nova rota tecnológica.

Na frente comercial, a CEITEC retomou a comercialização de seu portfólio de produtos RFID — circuitos integrados destinados a aplicações em identificação veicular, logística e rastreamento animal — e superou a meta de vendas estabelecida para o exercício. A

meta de vendas para 2025 era de R\$ 10 milhões, enquanto o resultado alcançado foi de R\$ 15,45 milhões, comparável ao ano de 2020, anterior ao período de liquidação.

Gráfico 1 – Evolução das vendas da CEITEC, 2015–2025 (em R\$).



* 2022 e 2023: empresa em processo de liquidação.

Fonte: Departamento de Negócios, CEITEC, 2025.

Ao longo do ano, foram produzidos 6 milhões de chips e recebidos pedidos que totalizaram mais de 12 milhões de unidades, evidenciando a retomada da demanda pelos produtos da companhia e a recuperação de sua presença no mercado.

Na frente tecnológica, a empresa iniciou a execução do projeto de modernização de sua infraestrutura fabril para a produção de semicondutores de carbeto de silício (SiC), tecnologia estratégica para a eletrônica de potência e a transição energética. Financiado com recursos do FNDCT/CT-INFRA, por meio de convênio com a FINEP, o projeto prevê investimentos de aproximadamente R\$ 220 milhões ao longo de 36 meses, para o desenvolvimento tecnológico de semicondutores em SiC. Ao final de 2025, sua execução física havia alcançado 33%, marcando um avanço relevante no reposicionamento tecnológico da CEITEC em um segmento de alto valor agregado e crescente importância estratégica.



Figura 2 – Colaboradores da CEITEC em operação na sala limpa.

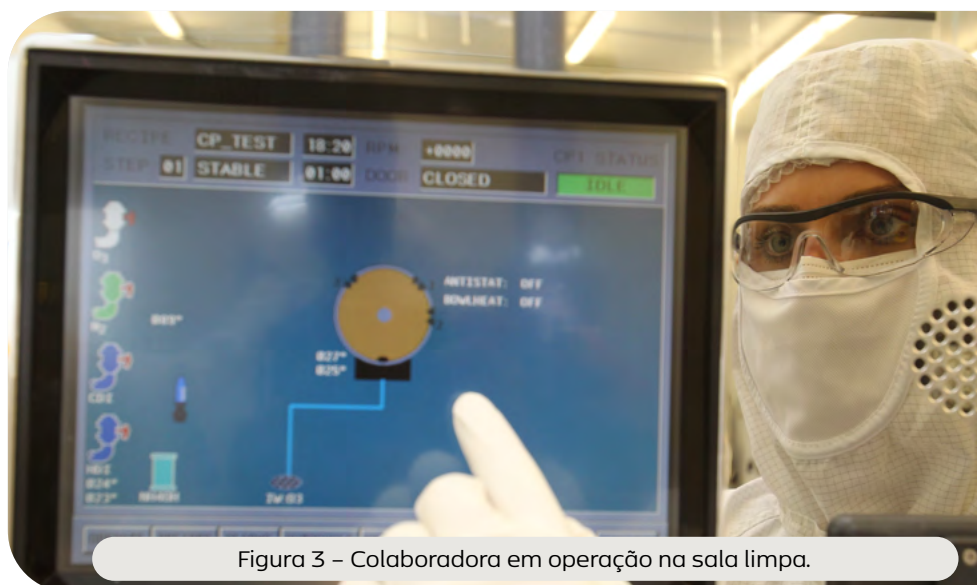


Figura 3 – Colaboradora em operação na sala limpa.

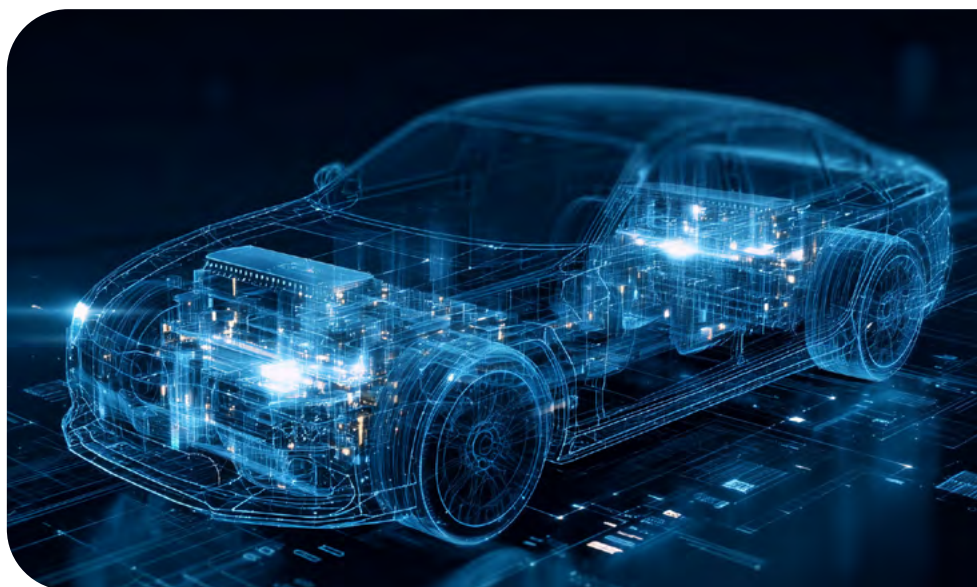


Figura 4 – vista aérea da CEITEC.

2. Contribuições para as Políticas Públicas

2.1 Entregas de Valor Público

A atuação da CEITEC está diretamente articulada com políticas públicas estruturantes do Governo Federal. O reposicionamento estratégico da empresa para atuação em dispositivos de potência em carbeto de silício guarda relação com 9 das 35 políticas de desenvolvimento econômico e sustentabilidade socioambiental e climática listadas no Plano Plurianual 2024–2027, entre as quais se destacam a transição energética, a neoindustrialização, a consolidação do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação (SNCTI) e a política econômica para o desenvolvimento socioeconômico sustentável e inclusivo.



A empresa integra a estratégia da Nova Indústria Brasil (NIB), participando de ações específicas para o alcance da Missão 4 — voltada ao reposicionamento do Brasil em segmentos de maior intensidade tecnológica — e contribuindo para a Missão 5, focada na descarbonização e na transição energética. A importância dos semicondutores no âmbito federal é reforçada ainda pelo aprimoramento de políticas como o PADIS e a retomada dos incentivos aos processos produtivos básicos (PPB) que utilizam semicondutores nacionais.

Nesse sentido, a empresa consolidou em 2025 o seu Planejamento Estratégico para o ciclo 2025–2029, desta forma:



Figura 5 – Mapa estratégico.

No exercício de 2025, as principais entregas de valor público da CEITEC se organizaram em três eixos:

Desenvolvimento tecnológico e capacidade produtiva nacional

Em 2025, a empresa avançou na adequação dessa infraestrutura para a produção de dispositivos de potência em carbetto de silício (SiC), tecnologia considerada estratégica para aplicações em energias renováveis, veículos elétricos, sistemas industriais e infraestrutura de energia. Até o final do exercício, a empresa já havia concluído o processo de compra de oito novos equipamentos estratégicos, elaboração dos projetos executivos de infraestrutura da sala limpa para a implementação da nova rota tecnológica e realizou simulações de processos de fabricação para dispositivos de potência do tipo DIMOSFET em substrato 4H-SiC, com vistas ao desenvolvimento de rota produtiva nacional.



Figura 6 – Colaborador operando na sala limpa.

A empresa também retomou a produção comercial de semicondutores RFID em escala industrial.

No segmento de RFID, a CEITEC ocupa uma posição singular no ecossistema brasileiro de semicondutores, sendo atualmente a única fabricante nacional de circuitos integrados para essas aplicações. Essa capacidade torna a empresa um ativo estratégico para os Processos Produtivos Básicos (PPBs), permitindo maior agregação de valor no País e contribuindo diretamente para os objetivos do PADIS de fortalecer a indústria nacional de semicondutores.



Figura 7 – colaborador em operação de micromodulo.

Formação de recursos humanos e fortalecimento do ecossistema de inovação

Ao longo de seus 17 anos de operação, a CEITEC contribuiu para a formação de profissionais altamente especializados em microeletrônica — capital humano de reconhecido valor estratégico, parte do qual foi absorvido inclusive por empresas estrangeiras. Em 2025, a empresa estabeleceu parceria científica com o Instituto de Física da UFRGS para desenvolvimento experimental de processos em carbeto de silício, e integrou dois projetos aprovados pelo CNPq para criação de Institutos Nacionais de Ciência e Tecnologia (INCTs): o INCTEPTech, coordenado pela UFSC, e o INCT em Nanotecnologia Aplicada a Sensores e Dispositivos Semicondutores, coordenado pela USP. Iniciou ainda interações institucionais com o CNPEM e o Laboratório Nacional de Nanotecnologia (LNNano). Entre fevereiro e dezembro de 2025, a empresa recebeu mais de 382 visitantes, majoritariamente estudantes e professores de instituições como UFRGS, UFSM, UERGS, UFRJ, SENAI, Unisinos, IFSul e IFRS. Todas essas iniciativas contribuem o enriquecimento do ambiente científico e tecnológico e formação de recursos humanos qualificados.



Figura 8 – Apresentação técnica para visitantes na janela da sala limpa.

Inserção do Brasil nas cadeias globais de semicondutores

A CEITEC firmou três Memorandos de Entendimento com empresas internacionais interessadas em parcerias tecnológicas e comerciais para transferência de tecnologia de fabricação de dispositivos em SiC, com negociações em diferentes estágios de maturidade. A empresa também desenvolveu dois fornecedores nacionais habilitados a representar fornecedores internacionais de equipamentos para semicondutores e ampliou sua base de fornecedores nacionais para insumos específicos de processos em SiC.



Figura 9 – colaborador em operação na sala limpa.

2.2 Declaração de Recursos

No exercício de 2025, a dotação orçamentária inicial da CEITEC para despesas discricionárias, aprovada pela Lei nº 15.121, de 10 de abril de 2025 (Lei Orçamentária Anual – LOA 2025), foi de R\$ 23,9 milhões. Ao longo do exercício, foram incorporados aproximadamente R\$ 4,9 milhões em créditos suplementares, elevando a dotação atualizada para cerca de R\$ 28,9 milhões.

Em paralelo à retomada das atividades produtivas, a CEITEC apresentou desempenho comercial expressivo em 2025, com vendas que totalizaram R\$ 15,45 milhões, superando a meta de R\$ 10 milhões estabelecida para o exercício. Desse montante, R\$ 7,5 milhões foram convertidos em receita no próprio ano. Considerando a disponibilidade orçamentária e a capacidade de execução da produção ao longo do exercício, parte dos pedidos recebidos foi programada para produção, entrega e faturamento em 2026.



Outro avanço relevante em 2025 foi o início da execução do projeto de adequação da infraestrutura fabril da CEITEC para a produção de dispositivos semicondutores em carbeto de silício (SiC). O projeto prevê investimentos de R\$ 220 milhões ao longo de 36 meses, destinados à aquisição de novos equipamentos e à realização de obras e adequações de infraestrutura necessárias à implantação da nova rota tecnológica. Esses recursos possuem execução específica e não integram a dotação orçamentária discricionária da CEITEC, sendo sua gestão orçamentária e financeira realizada pela FAURGS, no âmbito do Convênio nº 1863/2024.

Em 2026, estão previstos as etapas de entrega dos oito equipamentos estratégicos adquiridos em 2025 e o início das obras de adequação da sala limpa, conforme projetos executivos já concluídos.

Não há contrato com a União para pagamento por serviço prestado vigente no período.

2.3. Aderência aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU e às Iniciativas de ASG/ESG (Ambiental, Social e Governança)

O Planejamento Estratégico Institucional 2025-2029 consolidou a sustentabilidade, a integridade e a governança como elementos transversais da atuação da CEITEC, reforçando o compromisso da empresa com a geração de valor público e com a condução responsável de suas atividades. Nesse contexto, a companhia manteve alinhamento com os princípios de ASG/ESG e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 das Nações Unidas, especialmente aqueles relacionados à inovação, indústria, trabalho decente, educação, consumo responsável, ação climática e fortalecimento institucional.

CONTRIBUIÇÃO PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



Figura 10 – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

No campo ambiental, a empresa manteve o compromisso com a conformidade legal, a gestão adequada de resíduos, o monitoramento ambiental de suas operações e a utilização racional dos recursos naturais empregados nos processos produtivos. As ações conduzidas pelas áreas de Segurança, Meio Ambiente e Saúde continuam contribuindo para a mitigação de impactos ambientais, para a preservação dos recursos naturais e para a melhoria contínua do desempenho operacional.



No eixo social, foram fortalecidas as ações de promoção da diversidade, equidade e inclusão, com a atuação do Comitê de Diversidade e a continuidade das iniciativas decorrentes da adesão ao Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão nas Empresas Estatais Federais. Também foram realizadas atividades de sensibilização e capacitação relacionadas à diversidade, inclusão e ações afirmativas, contribuindo para a construção de um ambiente organizacional mais inclusivo, respeitoso e representativo.



Figura 11 – Atividade de integração com colaboradores.

No aspecto da governança, a empresa avançou no fortalecimento de sua estrutura de conformidade, gestão de riscos, transparência e integridade, promovendo a constante atualização de processos internos, a estruturação do monitoramento dos riscos corporativos e a disseminação das melhores práticas de governança.

Índice de Governança das Estatais (IG-SEST)

A CEITEC recebeu o Relatório do 7º Ciclo do Índice de Governança das Estatais (IG-SEST), cuja divulgação oficial ocorreu em 12 de março de 2025, em Brasília.

Considerando o contexto institucional em que a empresa se encontrava no período avaliado — especialmente porque a metodologia utiliza informações referentes ao exercício de 2024, ano imediatamente posterior ao processo de liquidação e de retomada das atividades da estatal — o resultado obtido pode ser considerado bastante expressivo.

Além de superar a meta estabelecida no Planejamento Estratégico, que previa o atingimento da pontuação mínima projetada para o ciclo, a CEITEC alcançou o conceito “Avançado” em duas das três dimensões avaliadas: Governança Corporativa e Boas Práticas e Inovação, correspondendo ao nível 4 de uma escala de maturidade composta por cinco níveis.

O IG-SEST é o principal instrumento de avaliação da governança das empresas estatais federais, permitindo mensurar o grau de aderência às melhores práticas de gestão, transparência, integridade e inovação. O índice está estruturado em três dimensões:

- Governança Corporativa;
- Políticas Públicas; e
- Boas Práticas e Inovação.

Os resultados são classificados em cinco níveis de maturidade:

1. Inicial;
2. Básica;
3. Intermediária;
4. Avançada; e
5. Excelência.

No 7º Ciclo do IG-SEST, a CEITEC obteve a seguinte classificação:

Quadro 1 – Resultados do 7º Ciclo do IG-SEST.

IG-SEST — 7º Ciclo (2024–2025)

Dimensão	Nível Alcançado
Governança Corporativa	Avançada
Políticas Públicas	Intermediária
Boas Práticas e Inovação	Avançada

Fonte: Relatório IG-SEST, SEST, 2025.

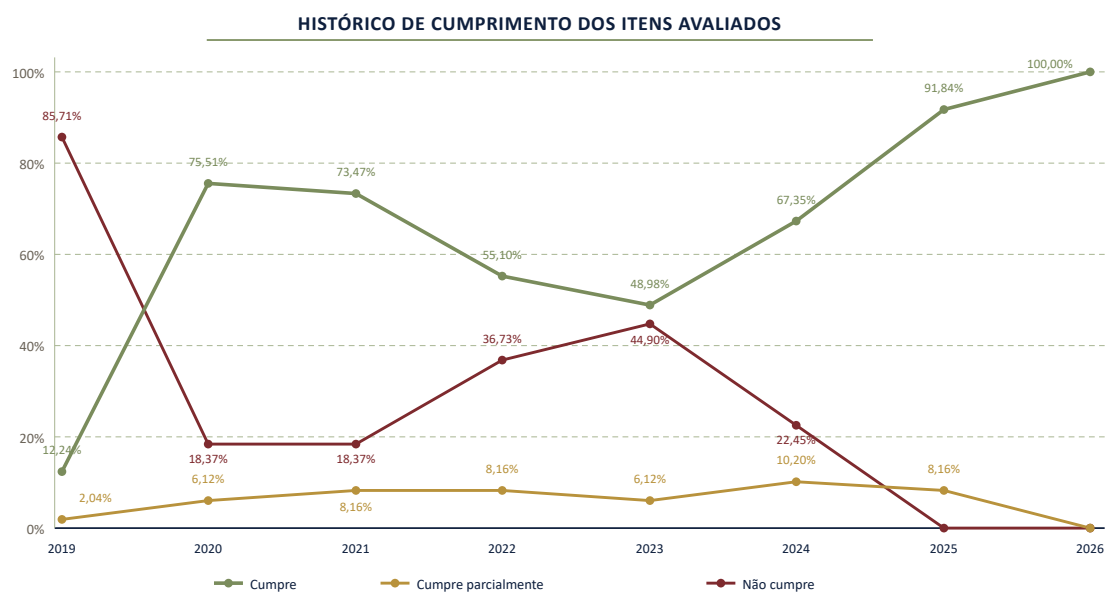
Os resultados refletem o esforço institucional empreendido para reconstruir e fortalecer os mecanismos de governança, conformidade e gestão da empresa após sua reativação. Mesmo tendo sido avaliados dados referentes a um período de intensa reorganização administrativa, a CEITEC alcançou níveis de maturidade compatíveis com organizações que já possuem processos de governança consolidados.

Além do reconhecimento obtido, o processo de avaliação do IG-SEST constitui importante ferramenta de aperfeiçoamento institucional, ao permitir a identificação objetiva de oportunidades de evolução em cada dimensão analisada. Dessa forma, os resultados servirão como referência para o planejamento das próximas ações de fortalecimento da governança, com perspectiva de evolução nos ciclos futuros.

O resultado alcançado é fruto do comprometimento das diversas áreas da empresa e do trabalho conjunto de todos os colaboradores que contribuíram para o fortalecimento da governança corporativa da CEITEC.

Também merece destaque o desempenho obtido na avaliação de Transparência Ativa da Controladoria-Geral da União (CGU). Em 2025, a CEITEC alcançou o preenchimento integral dos 49 itens avaliados e obteve conformidade total nos 43 registros auditados pela Controladoria, sem ocorrência de apontamentos de descumprimento ou cumprimento parcial. O resultado evidencia o compromisso institucional com a transparência pública, o acesso à informação, a prestação de contas e a observância dos princípios que norteiam a administração pública federal.

Gráfico 3 – Histórico de cumprimento dos itens avaliados na transparência ativa da CEITEC, 2019–2026 (%).



Fonte: Painel Lei de Acesso à Informação (LAI). Disponível em: <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/lai>.

Essas iniciativas contribuem para a consolidação de uma cultura organizacional orientada à sustentabilidade, à ética, à inovação e à geração de valor para a sociedade, fortalecendo o papel da CEITEC como empresa pública estratégica para o desenvolvimento tecnológico nacional e ampliando sua contribuição para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030.

3. Governança Corporativa

3.1 Informações Societárias e Estrutura de Governança

A CEITEC S.A. é uma empresa pública federal organizada sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, nos termos da Lei nº 13.303/2016. Seu capital social é integralmente detido pela União Federal, composto exclusivamente por ações ordinárias nominativas sem valor nominal, encontrando-se totalmente subscrito e integralizado pelo ente controlador, sem participação de acionistas minoritários. A empresa não detém participações em outras sociedades, não possuindo investimentos em entidades controladas, coligadas ou empreendimentos controlados em conjunto.

Conforme o estatuto social aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de 10 de novembro de 2023, a estrutura de governança da CEITEC é composta pela Assembleia Geral dos Acionistas e pelos seguintes órgãos estatutários: Conselho de Administração (CONSAD), Conselho Fiscal (CONFIS), Diretoria Executiva (DIREX), Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) e Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (CPESR). A Companhia conta ainda com as seguintes unidades internas de governança: Auditoria Interna, área de Conformidade, Gestão de Riscos e Ouvidoria.

As instâncias externas de governança às quais a CEITEC está submetida compreendem o MCTI, a SEST, o TCU e a CGU.

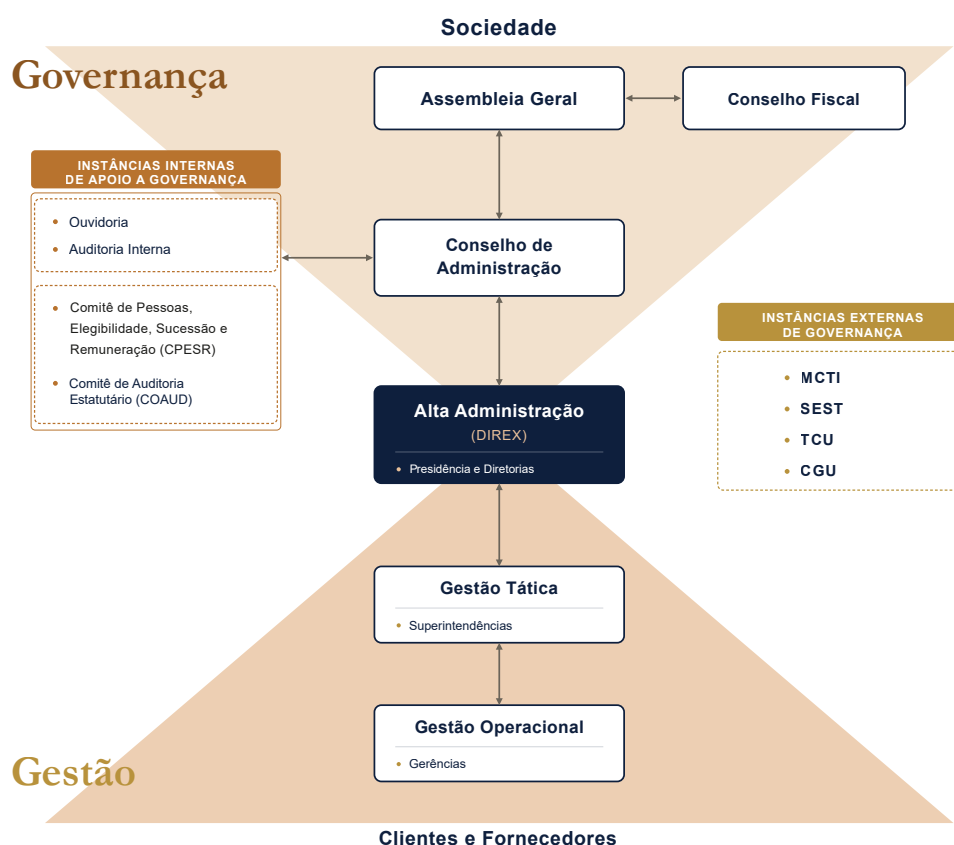


Figura 12 – Estrutura de governança da CEITEC.

A Assembleia Geral dos Acionistas é o órgão máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto social, regida pela Lei nº 6.404/1976, inclusive quanto à competência para alterar o capital social e o estatuto social e para eleger e destituir conselheiros.

O Conselho de Administração (CONSAD) é o órgão responsável por traçar as diretrizes da política institucional e comercial da Companhia, acompanhar as metas dos Planos de Negócios e de Geração de Recursos Próprios e exigir da Diretoria Executiva o alcance dos resultados propostos. Em 2025, composto por cinco membros: Henrique de Oliveira Miguel (Presidente), Augusto Cesar Gadelha Vieira, Carlos Eduardo Azen Alves, Norberto Montani Martins e Orlando Assis Baptista Neto.

A Diretoria Executiva (DIREX) é o órgão de direção geral da Companhia, responsável pela gestão dos negócios e avaliação dos resultados, de acordo com as estratégias e diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. Em 2025, composta pela Presidência (exercida por Augusto Cesar Gadelha Vieira), pela Diretoria Administrativa e Financeira (José Messias de Souza), pela Diretoria de Negócios (Edelweis Ritt) e pela Diretoria Técnica (Eric Ericson Fabris).

O Conselho Fiscal (CONFIS) é o órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual, responsável por fiscalizar as informações e atos de caráter orçamentário, financeiro e contábil da Companhia. Em 2025, composto por Rafael Souza Pena (Presidente), Cristina Vidigal Cabral de Miranda e Ana Cristina Bittar de Oliveira.

O Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) apoia o Conselho de Administração no exercício de suas funções de auditoria e fiscalização sobre a qualidade das demonstrações contábeis e a efetividade dos sistemas de controle interno e de auditorias interna e independente. Foi recomposto em 2025 por Paulo Roberto Reichelt Ayres, Alexandre Akio Motonaga e Renê Guimarães Andrich.

O Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração (CPESR) assessora os acionistas e o Conselho de Administração nos processos de indicação, avaliação, sucessão e remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros de órgãos estatutários. Em 2025 composto por Paulo Roberto Reichelt Ayres, Alexandre Akio Motonaga e Renê Guimarães Andrich.

A Auditoria Interna está vinculada diretamente ao Conselho de Administração e tem como missão apoiar a Companhia no alcance de seus objetivos por meio de avaliação sistemática e disciplinada dos processos de governança, gestão de riscos e controles internos. O Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna (PAINT) é elaborado com base em riscos, aprovado pelo Conselho de Administração e comunicado ao Conselho Fiscal.

[Link para acesso a informação transparência CEITEC](#)

3.2 Dados Econômico-Financeiros, Comentários dos Administradores e Fatores de Risco

Desempenho econômico-financeiro

A dotação orçamentária total do exercício atingiu R\$ 81,1 milhões, dos quais R\$ 28,9 milhões corresponderam a despesas discricionárias e R\$ 52,2 milhões a despesas obrigatórias, com índice de execução de 98,2%. As despesas com pessoal e encargos sociais totalizaram R\$ 34,7 milhões.

O exercício foi encerrado com prejuízo líquido contábil de R\$ 17,3 milhões, resultado impactado principalmente pelo reconhecimento de provisão para contingências trabalhistas no montante de R\$ 22,8 milhões, decorrente da evolução processual e da liquidação de ação judicial coletiva originária do exercício de 2015. Excluído esse efeito não recorrente, o desempenho operacional da Companhia reflete a trajetória consistente de recuperação iniciada em 2023.

As demonstrações contábeis completas, acompanhadas do relatório dos auditores independentes e do parecer do Conselho Fiscal, encontram-se disponíveis na Central de Balanços do Governo Federal, mediante inserção do CNPJ 10.770.641/0001-89, no endereço: <https://www.gov.br/centraldebalancos/#demonstracoes>.

Comentários dos administradores

Na avaliação da Diretoria Executiva, o exercício de 2025 consolidou a reversão do processo de descontinuidade operacional enfrentado pela Companhia nos anos anteriores. A retomada das vendas em volume relevante, a recomposição parcial do quadro de pessoal com profissionais de elevada especialização técnica, o início da execução do projeto de nova rota tecnológica em SiC e a assinatura de três Memorandos de Entendimento com empresas internacionais demonstram que a CEITEC reestabeleceu sua capacidade institucional de entrega.

O contexto externo mostrou-se favorável: o mercado global de semicondutores cresceu aproximadamente 22% em 2025, alcançando cerca de USD 772 bilhões, impulsionado pela expansão de aplicações em inteligência artificial, computação de alto desempenho e eletrificação de sistemas. O segmento específico de semicondutores de potência em carbeto de silício, no qual a CEITEC está se posicionando, apresentou crescimento médio de 25% no período. O ambiente de políticas públicas também se manteve favorável, com o setor de semicondutores classificado como área prioritária tanto no âmbito federal quanto pelo Governo do Estado do Rio Grande do Sul.

Fatores de risco

A gestão de riscos da CEITEC é estruturada em três linhas de defesa, em conformidade com a Lei nº 13.303/2016 e com referência na norma ISO 31.000, e está sob responsabilidade da Gerência de Governança, Riscos e Conformidade como segunda linha de defesa.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO/COMITÊ DE AUDITORIA



Figura 13 – Modelo das Três Linhas de Defesa adotado pela CEITEC.

Os principais riscos identificados no planejamento estratégico e suas respectivas medidas mitigatórias são apresentados no quadro a seguir:

Principais Riscos e medidas mitigatórias

Quadro 2 – Principais riscos identificados no planejamento estratégico da CEITEC e respectivas medidas mitigatórias.

Riscos		Mitigação
Econômico	Mudanças no cenário macroeconômico podem impactar na disponibilidade futura de orçamento para a empresa. Para que o plano de longo prazo possa ser implementado é imprescindível a garantia dos recursos orçamentários e financeiros necessários para investimentos e capital de giro para manutenção das atividades produtivas.	Participar e inserir a empresa nas ações e prioridades do governo para o setor de semicondutores, fortalecendo a participação da empresa nas articulações política e setoriais, bem como sua comunicação institucional interna e externa.
Estratégico	Estabelecer uma presença sustentável exige investimentos substanciais em instalações avançadas de manufatura, talentos especializados e esforços extensivos em pesquisa e desenvolvimento. Os players existentes já possuem reconhecimento de marca, clientes e redes robustas de distribuição, o que torna o processo ainda mais desafiador.	Prospectar e definir parceiro de tecnologia e negócios em dispositivos de potência para garantir o acesso ao mercado. Concomitantemente a isso, prospectar com foco nos mercados nacional e internacional e dominar mercados alvo do portfólio atual da empresa (RFID).
Operacional	Atualmente não há ainda base científica no Brasil com maturidade tecnológica para a manufatura de componentes eletrônicos de potência empregando semicondutores de banda larga e a oferta de mão de obra especializada é bastante escassa, especialmente nos setores de processos de microeletrônica e projetos de dispositivos de potência.	Promover pesquisa e desenvolvimento e o aperfeiçoamento técnico na fabricação de semicondutores de potência e iniciar a transferência de tecnologia com parcerias e em consonância às ações do Governo Federal como a nova política industrial e projetos junto às agências de fomento à tecnologia no país.
Governança	O modelo jurídico de empresa pública impõe exigências legais que dificultam a agilidade nos processos e na gestão de recursos humanos, além da falta de flexibilidade no financiamento de suas atividades; soma-se a isso o fato da empresa encontrar-se em uma fase de reposicionamento estratégico.	Aperfeiçoar a estrutura organizacional e os processos internos, garantindo sua agilidade, aperfeiçoando e modernizando a gestão de aquisições e contratações, bem como a gestão contábil, financeira. Promover a governança corporativa e as ações de ESG.

Fonte: Departamento de Riscos, Governança e Conformidade, CEITEC, 2025.

3.3 Composição e Remuneração da Administração

A remuneração global dos administradores da CEITEC é aprovada em Assembleia Geral dos Acionistas, nos termos da Lei nº 6.404/1976 e da Lei nº 13.303/2016. Os honorários dos administradores totalizaram R\$ 2,57 milhões no exercício de 2025.

Atualmente, os Diretores da CEITEC não recebem remuneração variável. A política salarial dos dirigentes da estatal é baseada exclusivamente em um valor fixo mensal. Em 2025, foi realizada revisão do Plano de Funções Comissionadas e a política de remuneração e benefícios foi avaliada como aderente e atrativa para o perfil de profissionais que a Companhia necessita atrair e reter.

A distribuição por gênero nos cargos de administração, em conformidade com a Lei nº 15.177, de 23 de julho de 2025, é a seguinte: no Conselho de Administração, 4 membros masculinos e nenhum feminino; na Diretoria Executiva, 3 membros masculinos e 1

membro feminino, totalizando 88% de participação masculina e 12% feminina nos cargos de administração.

Tabela 1 – Composição por gênero nos cargos de administração da CEITEC – 2025.

Nível Hierárquico	2025				
	Masculino	Feminino	Lotação Total	% Gênero Masc.	% Gênero Fem.
Conselho de Administração	4	0	4	100%	0%
Diretoria	3	1	4	75%	25%
TOTAL	7	1	8	88%	12%

Fonte: Departamento de Recursos Humanos, CEITEC, 2025.

3.4 Inovações em Governança Corporativa

Em 2025, a CEITEC promoveu avanços significativos no fortalecimento de sua governança corporativa, consolidando práticas alinhadas à Lei nº 13.303/2016, às diretrizes da Controladoria-Geral da União (CGU), da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST) e às recomendações dos órgãos de controle. As iniciativas implementadas contribuíram para elevar a maturidade institucional da Companhia, reforçando a transparência, a integridade, a gestão de riscos e a capacidade de geração de valor público.

No eixo da transparência e do controle social, a Companhia atingiu 100% de conformidade nos critérios de transparência ativa avaliados, sem registros de inconformidades, demonstrando elevado grau de aderência às exigências legais e às boas práticas de divulgação de informações públicas. A Ouvidoria manteve índice de 100% de atendimento tanto às manifestações recebidas quanto aos pedidos formulados com base na Lei de Acesso à Informação (LAI), registrando tempo médio de resposta de 7,6 dias para manifestações de ouvidoria e de 10 dias para solicitações de acesso à informação, indicadores que evidenciam eficiência, tempestividade e compromisso com a prestação de contas à sociedade.



Figura 13 – Visita de auditores da CGU à CEITEC no dia 22/10/2025.

No campo da integridade e do controle interno, foi estruturada a função corretional da Companhia, mediante designação formal de responsável pela condução e acompanhamento das atividades disciplinares em conformidade com as diretrizes da CGU, representando importante avanço na institucionalização dos mecanismos de responsabilização administrativa. Paralelamente, a Auditoria Interna participou do 1º Ciclo de Validação Externa da Rede de Facilitação e Fomento das Avaliações de Qualidade das Unidades de Auditoria Interna Governamental do Poder Executivo Federal – Rede Qualifica UAIG e iniciou projeto-piloto de auditoria contínua, iniciativas que reforçam a evolução da função de auditoria interna governamental e o aprimoramento permanente dos mecanismos de controle e avaliação.

Também foram promovidos avanços no aperfeiçoamento dos instrumentos de governança, por meio da atualização de normativos internos, do fortalecimento dos controles internos, da revisão dos processos de gestão de riscos, conformidade e integridade e do monitoramento sistemático dos objetivos estratégicos da Companhia. Essas ações ampliaram a capacidade institucional de apoiar a tomada de decisões baseada em riscos, evidências e indicadores de desempenho, fortalecendo a governança corporativa e a sustentabilidade organizacional.

Na dimensão da transformação digital, tiveram continuidade as ações conduzidas pelo Comitê Gestor de Governança Digital (CGGD), direcionadas à modernização administrativa, à digitalização de processos corporativos, ao aprimoramento da gestão da informação e ao fortalecimento da transparência institucional. As iniciativas desenvolvidas contribuíram para aumentar a eficiência operacional, promover maior integração entre sistemas corporativos e aprimorar a qualidade dos serviços prestados

aos públicos interno e externo.

Outro marco relevante foi a consolidação da Gerência de Governança, Riscos e Conformidade (GRC) como unidade integradora das funções de governança corporativa, gestão de riscos, conformidade, integridade, transparência, ouvidoria, sustentabilidade e diversidade. A atuação coordenada dessas agendas fortaleceu a cultura organizacional orientada pela ética, pela responsabilidade, pela prevenção de riscos e pela melhoria contínua dos processos decisórios, ampliando a aderência da Companhia às melhores práticas de governança pública.

No âmbito da agenda ESG, a CEITEC deu continuidade às ações decorrentes da adesão ao Pacto pela Diversidade, Equidade e Inclusão das Empresas Estatais Federais, com a implementação do Comitê de Diversidade, Equidade e Inclusão e a realização de iniciativas voltadas à promoção de um ambiente de trabalho mais inclusivo, plural e representativo. Essas medidas reforçam a incorporação dos princípios de sustentabilidade, responsabilidade social e valorização das pessoas à estratégia corporativa da empresa.

Ao final do exercício, a CEITEC apresenta uma estrutura de governança mais integrada, resiliente e orientada por resultados, capaz de apoiar sua missão institucional e responder aos desafios associados ao fortalecimento da indústria nacional de semicondutores. Os avanços alcançados em 2025 consolidam bases importantes para a geração de valor público, o aperfeiçoamento da gestão e o suporte às políticas públicas estratégicas voltadas ao desenvolvimento tecnológico, à soberania nacional e à inovação.

Julho 2026

