



RELATÓRIO DE GESTÃO 2024



CEITEC
semicondutores

MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO

GOVERNO FEDERAL
BRASIL
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

**Centro Nacional de Tecnologia Eletrônica Avançada
Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação**

RELATÓRIO DE GESTÃO 2024

CEITEC
Porto Alegre, RS
2025

Identificação Geral	
CNPJ: 10.770.641/0001-89	NIRE: 43300050611
Sede: Porto Alegre, RS – Estrada João de Oliveira Remião, 777	
Tipo de estatal: Empresa Pública Federal	
Acionista controlador: União	
Tipo de capital: Fechado	
Abrangência de atuação: Nacional	
Setor de atuação: Indústria de Semicondutores	
Empresa de Auditoria Independente: Audimec – Auditores Independentes	
Telefone: (81) 3338-3525	
Avenida Governador Agamenon Magalhães, 2615. 15º Andar – Recife, PE	



PRESIDENTE DA REPÚBLICA

Luiz Inácio Lula da Silva

MINISTRO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Luciana Barbosa de Oliveira Santos

SECRETÁRIO EXECUTIVO DO MINISTRO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Luis Manuel Rebelo Fernandes

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Henrique de Oliveira Miguel – PRESIDENTE
Augusto Cesar Gadelha Vieira – Conselheiro
Carlos Eduardo Azen Alves – Conselheiro
Norberto Montani Martins – Conselheiro
Orlando Assis Baptista Neto – Conselheiro

CONSELHO FISCAL

Márcia Ribeiro Abreu – PRESIDENTE
Cristina Vidigal Cabral de Miranda – Conselheira
Paulo Maurício Freire de Oliveira – Conselheiro

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE

Augusto Cesar Gadelha Vieira

DIRETOR ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO

José Messias de Souza

DIRETORA DE NEGÓCIOS

Edelweis Ritt

AUDITORIA INTERNA

Angela Beatris Pinto

**PODER EXECUTIVO FEDERAL
MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO.
CENTRO NACIONAL DE TECNOLOGIA ELETRÔNICA AVANÇADA S.A – CEITEC.**

**PRESTAÇÃO DE CONTAS ORDINÁRIAS ANUAL
RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2024**

O Relatório de Gestão foi elaborado na forma de relatório integrado. O conteúdo deste relatório foi produzido observando as diretrizes estabelecidas pela IN 84/2020 do Tribunal de Contas da União, bem como Decisão Normativa DN/TCU 192/2022, o documento busca estar alinhado com o modelo do International Integrated Reporting Council – IIRC fortemente recomendado pelo TCU. Além dos temas obrigatórios previstos nestes normativos, foi incluído no RIG o Relato da Gestão Ambiental e Sustentabilidade. O RIG é peça central da prestação de contas que os responsáveis pela gestão de recursos públicos devem realizar a cada exercício conforme esta unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal.

**Porto Alegre
Maio/2025**

Lista de Abreviações e Siglas

ABINEE – Associação Brasileira da Indústria Elétrica e Eletrônica

ADM - Administrativo

AGE - Advocacia Geral do Estado

APPCI – Alvará de Prevenção e Proteção Contra Incêndio

ART - Artigo

ATR – Armazenamento Temporário de Resíduos

AUDIN – Auditoria Interna

BGU – Balanço Geral da União

CAGR – Taxa de Crescimento Anual Composto

CBM – Corpo de Bombeiros Militar/RS

CEITEC S.A. - Centro Nacional de Tecnologia Eletrônica Avançada S.A.

CELEG – Comitê de Elegibilidade

C&T&I - Ciência, tecnologia e Inovação

CGEE – Centro de Gestão e Estudos Estratégicos

CGGD – Comitê Gestor de Governança Digital

CGU – Controladoria Geral da União

CGU-PAD – Sistema de Gestão de Processos Disciplinares da Controladoria Geral da União

CMOS – Complementary Metal–oxide–semiconductor

CNPJ - Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica

CO – Monóxido de Carbono

COAUD – Comitê de Auditoria Estatutário

CODRAM – Cadastro Técnico de Ramos de Atividades Licenciáveis

CONFIS – Conselho Fiscal

CONJUR - Consultoria Jurídica

CONSAD – Conselho de Administração

CONSEMA - Conselho Estadual do Meio Ambiente

CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis

CPESR – Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

DIREX – Diretoria Executiva

DRH – Departamento de Recursos Humanos

EPAE - Equipe de Pronto Atendimento Emergencial

ESG - Environmental, Social and Governance (Ambiental, Social e Governança)

EUA – Estados Unidos da América

FAURGS – Fundação de Amparo da Universidade Federal do Rio Grande do Sul

FEPAM - Fundação Estadual de Proteção Ambiental

FINEP - Financiadora de Estudos e Projetos

FNDCT – Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico

GM_MPO - Portaria do Ministério do Planejamento e Orçamento

IA-CM – Internal Audit Capability Model

IBAMA - Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis

ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços

ICT – Instituto de Ciência e Tecnologia

IESGO - Índice de Governança, Sustentabilidade e Inovação

IG-SEST - Índice de Governança e Políticas Públicas

IIA - Institute of Internal Auditors

IN - Instrução Normativa

IISB Fraunhofer – Institute for Integrated Systems and Device Technology

ISO - International Organization for Standardization

ITs – Instruções de Trabalho

LO – Lei Orçamentária

LOA – Lei Orçamentária Anual

m² - Metro Quadrado

m³ - Metro Cúbico

MCTI - Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação

MDIC - Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços

MGI - Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

MP – Material Particulado

MWh – Megawatt-hora

N₂ – Nitrogênio

NBC TSP – Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público

NGFW – Next Generation Firewall

NIB – Nova Indústria Brasil

NIRE – Número de Identificação do Registro de Empresas

NO_x – Óxido de Nitrogênio

ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

OE – Objetivo Estratégico

ORs - Orientações

Lista de Abreviações e Siglas

P&D – Pesquisa e Desenvolvimento

P, D&I – Pesquisa, desenvolvimento e Inovação

PADIS – Programa de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico da Indústria de Semicondutores

PAE - Plano de Ação de Emergência

PAINT – Plano Anual de Auditoria Interna

PCA – Plano de Contratações Anual

PCD – Pessoa com Deficiência Física

PCE's – Produtos Controlados pelo Exército

PE - Pernambuco

PES - Projeto Esplanada Sustentável

PLN – Projeto de Lei do Congresso Nacional

PNP – Pessoa Autodeclarada Negra ou Parda

PNRS – Política Nacional de Resíduos Sólidos

POs – Procedimentos Operacionais

PPB – Processos Produtivos Básicos

PPRA – Programa de Prevenção dos Riscos Ambientais

RAINT - Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna

RFID –Radio Frequency Identification (Identificação por Radiofrequência)

RH - Recursos Humanos

RPPN – Reserva Particular do Patrimônio Natural

RS – Rio Grande do Sul

SEI - Sistema Eletrônico de Informações

SEST – Secretaria de Coordenação Governança das Empresas Estatais

SGA – Sistema de Gestão Ambiental

SIAFI – Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal

SiC – Carbetto de Silício

SIPAT – Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho

SMAMUS – Secretaria Municipal de Meio Ambiente, Urbanismo e Sustentabilidade de Porto Alegre

SMS – Saúde, Meio Ambiente e Segurança

SNCTI – Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação

SOx – Óxido de Enxofre

T – Tonelada

TCU – Tribunal de Contas da União

TI – Tecnologia da Informação

UFSC – Universidade Federal de Santa Catarina

Unicamp – Universidade Estadual de Campinas

UPS – Sistemas de Energia Ininterrupta

UPW – Ultra Water Pure

WWT - Wellan Water Treatment



Sumário

Perfil da Administração	10
1. Visão geral organizacional e ambiente externo	14
2. Riscos, oportunidades e perspectivas	26
3. Governança, estratégia e desempenho	29
4. Informações orçamentárias, financeiras e contábeis	60

Perfil da Administração

Augusto Cesar Gadelha Vieira - Presidente

Graduado em Engenharia Elétrica pela PUC-RJ em 1971, obteve em 1978 o título de Ph.D. em Electrical Engineering da Universidade de Stanford, EUA, onde também obteve os títulos de M.Sc. em Statistics (1977) e em Engineering Economic Systems/Management in Science & Engineering (1976). Aposentado como Professor Adjunto IV da Universidade Federal do Rio de Janeiro – UFRJ (2023) e como Pesquisador Titular do Laboratório Nacional de Computação Científica – LNCC/MCTI (2000). Foi Secretário de Política de Informática do Ministério da Ciência e Tecnologia – SEPIN/MCT, (12/2005-01/2011), Diretor do Departamento de Informática do DATASUS/MS, (2011-2014), e Diretor do LNCC/MCTI (2016-2021). Presidiu os Conselhos de Administração da CEITEC S.A. (2009-2011), da RNP – Rede Nacional de Ensino e Pesquisa. (2006-2010) e da SOFTEX (2006-2010). Coordenou o Comitê Gestor da Internet no Brasil – CGI.br (2006-2010). Recebeu a Ordem Nacional do Mérito Científico na Classe de Comendador em 2008. Assumiu a Presidência da CEITEC. em 10 de novembro de 2023.

Edelweis Ritt - Diretora de Negócios

Graduada em Informática pela PUCRS, com mestrado em Ciências da Computação pela UFRGS e doutorado pela Universitat Tuebingen, Edelweis contribuiu significativamente para o crescimento da indústria tecnológica no Brasil. Possui uma carreira sólida em engenharia eletrônica e tecnologia de semicondutores, com vasta experiência em liderança e desenvolvimento de negócios. Atuou em cargos de liderança na CEITEC, Semikron Semicondutores, Unitec Semicondutores, e HT Micron, sendo uma referência em semicondutores e veículos elétricos. Atualmente, é diretora de negócios da CEITEC, onde continua a fomentar o avanço tecnológico no setor de eletrônica de potencia.

José Messias de Souza - Diretor de Administração e Finanças

Advogado. Exerceu os cargos: Membro do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB/DF (1998 – 2003); Secretário de Estado da Assistência Social e Ação Comunitária do Distrito Federal (1995 – 1996); Chefe de Gabinete da Secretaria de Coordenação Política e Relações Institucionais da Presidência da República (2004 – 2005); Assessor Especial do Ministério da Fazenda (2009 – 2011); Membro do Conselho de Administração da Companhia Imobiliária de Brasília – Terracap (2009 – 2011); Conselheiro da Comissão de Anistia do MJ (2004 – 2006); Administrador Regional de Brasília, DF (2011 – 2015); Membro do Conselho Fiscal do Banco de Brasília S.A. – BRB (2014 – 2015); Diretor do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (2015 – 2016); Subsecretário de Empreendedorismo e Cooperativismo do DF (2019 – 2020).

Perfil da Administração

Luiz Antonio Piccoli Junior - Superintendente de Fábrica

Doutor em Engenharia de Materiais, Mestre e Engenheiro Mecânico pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS). Há 14 anos trabalha em atividades de manutenção e operação de plantas industriais de alta confiabilidade, sendo desde 2013 na área de Infraestrutura da CEITEC. A partir de outubro de 2023 está na função de Superintendente de Fábrica da CEITEC.

Carlos Fernando Niedersberg - Superintendente de Administração e Finanças

Graduado em Química pela UFRGS. Gestor do Grupo Hospitalar Conceição – GHC (2009 – 2010). Presidente da Fundação Estadual de Proteção Ambiental – FEPAM (2011 – 2013). Secretário Estadual de Meio Ambiente do Rio Grande do Sul (2013). Químico da Companhia Riograndense de Saneamento – Corsan (2013 – 2023).

Eric Fabris - Superintendente de Pesquisa e Desenvolvimento

Graduado em Engenharia Elétrica (1988), mestrado em Instrumentação Eletrônica (1994) e doutorado em Computação/Microeletrônica pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (2005). Professor Associado da Escola de Engenharia da UFRGS desde 1991. Foi Coordenador Técnico dos Centros de Treinamento do Programa CI Brasil (2007-2016). Exerceu a Presidência da Sociedade Brasileira de Microeletrônica - SBMicro e foi Diretor Presidente da CEITEC Associação Civil.

Nelson Akio Fujimoto - Assessor Especial da Presidencia

Doutor em Políticas Públicas pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS). Secretário de Telecomunicações do Ministério das Comunicações – MC (2011); Secretário de Inovação do Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior – MDIC (2011 a 2015); Assistente de Inovação da Presidência da Companhia Energética de Minas Gerais – CEMIG (2015 a 2019). Desde 2023 ocupa o cargo de Assessor Especial da Presidência da CEITEC.

Manuela Alegria Martins Ilha - Superintendente Jurídica

Advogada, graduada em Ciências Jurídicas e Sociais (2009) e mestre em Direito (2012) pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul – UFRGS. Pós-Graduada em Processo Civil pela UniRitter (2016). Graduada em Ciências Contábeis pela Unisinos (2022 - atual). Atuou como advogada e gerente jurídica em escritório privado, especializado em Direito Civil no ramo bancário. É advogada concursada da CEITEC desde 2016. Exerceu, a partir de 2019, a função de gerente jurídica e, desde 2023, ocupa o cargo de Superintendente Jurídica da Companhia.

Mensagem do Presidente



É com grande satisfação que compartilhamos com a sociedade brasileira, colaboradores, parceiros, acionistas e clientes os avanços alcançados pela CEITEC em 2024, marcado pelo retorno operacional após 2 anos e 9 meses em que a empresa ficou em processo de liquidação.

O retorno operacional reforça o compromisso do governo e da empresa em desenvolver o domínio tecnológico de semicondutores e do setor no Brasil, com vistas a mitigar os problemas de dependência tecnológica externa, contribuindo para o desenvolvi-

mento industrial e bem-estar da sociedade brasileira.

Em 2024, a CEITEC elaborou um novo Planejamento Estratégico, alinhado com as ações estratégicas do MCTI e com o Programa de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico da Indústria de Semicondutores da Nova Indústria Brasil – NIB.

Também procedeu a reorganização corporativa da empresa, iniciou seu reposicionamento estratégico no segmento de dispositivos de eletrônica de potência e retomou negociações com clientes visando à comercialização de produtos existentes no seu portfólio de RFID.

A missão da empresa passou a ser: “Desenvolver e fabricar dispositivos semicondutores com tecnologia inovadora contribuindo para a transição energética e a transformação digital em benefício da sociedade”.

Para tanto, ao longo de 2024, a CEITEC elaborou um projeto para atender uma Encomenda Tecnológica do MCTI com o objetivo de desenvolver uma capacitação tecnológica no Brasil para a fabricação de semicondutores de potência em carbeto de silício (SiC). O projeto foi aprovado no final do ano pela FINEP, num montante total de R\$ 220 milhões de recursos do FNDCT. Esses recursos garantem investimentos necessários para adaptação da fábrica à nova rota tecnológica.

O projeto será executado nos próximos três anos e tem como escopo a transferência de tecnologia, a adequação da infraestrutura da fábrica, com a modernização e aquisição de novas máquinas, e a formação de recursos humanos.

A Direção da empresa segue no propósito de cumprir a missão de fortalecer a cadeia de semicondutores, através da continuidade de sua retomada operacional em benefício da indústria e sociedade brasileira de forma sustentável.

Augusto Cesar Gadelha Vieira
Presidente da CEITEC

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo



Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

1. Visão geral organizacional e ambiente externo

Neste capítulo são apresentadas as finalidades e competências da CEITEC, suas normas e regulamentos, as estruturas de governança, o modelo de negócios, a cadeia de valor e o ambiente externo.

1.1 A Empresa

A empresa pública Centro Nacional de Tecnologia Eletrônica Avançada S.A (CEITEC) é vinculada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI). Teve sua criação autorizada pela Lei nº 11.759, de 31 de julho de 2008, e foi criada por meio do Decreto nº 6.638, de 07 de novembro de 2008. Não possui capital social ou participação em outras sociedades. O capital social é formado exclusivamente por ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, de propriedade da União Federal.

A CEITEC tem como função social desenvolver soluções científicas e tecnológicas que contribuam para o progresso e bem-estar da sociedade brasileira. Sua finalidade é explorar diretamente atividade econômica no âmbito das tecnologias de semicondutores, microeletrônica e áreas correlatas, com o objetivo de desenvolvimento do setor no Brasil.

A empresa CEITEC S.A possui uma infraestrutura única no país que permite a fabricação de chips semi-



Figura 1 - Prédio administrativo e das instalações fabris da CEITEC.

condutores, contando com 1.850 m² de salas limpas (classes ISO-5 e ISO-7), 7.650m² de infraestrutura de suporte e de apoio, além de uma linha completa de equipamentos para tecnologia CMOS em 600nm de dimensão crítica.

Em 2020, através do Decreto 10.297/20, a CEITEC foi incluída no Programa Nacional de Desesta-

tização e o Decreto 10.578/20 autorizou a dissolução societária da empresa.

Em 2023, através do Decreto nº 11.478 de 06/04/23, a CEITEC foi excluída do Programa Nacional de Desestatização, e o Decreto nº 11.768 de 06/11/23, autorizou a reversão da liquidação da empresa e determinou a retomada operacional da ins-

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

tituição.

A empresa ficou em estado de liquidação de 11 de fevereiro de 2021 a 10 de novembro de 2023, totalizando 2 anos e 9 meses. No processo de liquidação a empresa perdeu grande parte de seus recursos humanos e teve uma redução orçamentária que afetou a qualidade da infraestrutura, equipamentos e máquinas da fábrica.

Ao longo de 2024, com a retomada operacional, a empresa realizou a reorganização corporativa, a retomada de negociações com clientes visando à comercialização de produtos existentes no seu portfólio de RFID, a recomposição de seu quadro de pessoal e dedicou-se a elaboração e aprovação de um projeto de nova rota tecnológica, através de encomenda tecnológica da FINEP.

A empresa também elaborou um novo Planejamento Estratégico, alinhado com as ações estratégicas do MCTI e com o Programa de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico da Indústria de Semicondutores da Nova Indústria Brasil – NIB.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CICLO 2025 – 2029

O ano de 2024 foi dedicado à reestruturação da Identidade Organizacional da empresa e de seu Planejamento Estratégico para o ciclo 2025-2029, tendo em vista a retomada operacional em novembro de 2023.

MISSÃO

Desenvolver e fabricar dispositivos semicondutores com tecnologias inovadoras contribuindo para a transição energética e a transformação digital em benefício da sociedade.

VISÃO

Ser empresa global e referência em dispositivos semicondutores de potência.

VALORES

Inovação, Diversidade, Integridade, Sustentabilidade, Foco em resultados, Responsabilidade Social.

Figura 2 - Planejamento Estratégico Ciclo 2025 - 2029 da CEITEC.

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

1.2 Normas e regulamentos de criação, alteração e funcionamento do órgão ou da entidade

A CEITEC S.A., Centro Nacional em Tecnologia Eletrônica Avançada S.A. é uma empresa pública, organizada sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, vinculada ao Ministério da Ciência e Tecnologia, Inovações - MCTI. A empresa foi autorizada pela Lei 11.759, de 31 de julho de 2008, alterada pela Lei nº 12.745, de 19 de dezembro de 2012, sendo regida pelo estatuto aprovado pelo Decreto nº 6.638, de 07 de novembro de 2008, atualizado em conformidade com a Lei 13.303 de 30 de junho de 2016.

Seu funcionamento é regulamentado por um Regimento Interno, e seus procedimentos internos são estabelecidos pelo Sistema de Gestão da Qualidade que desenvolve, analisa, aprova e publica Instruções de Trabalho (ITs), Orientações (ORs) e Procedimentos Operacionais (POs).

Principais links:

[Lei 11.759/2008 – Criação da CEITEC](#)

[Estatuto Social](#)

[Regimento Interno](#)

[Organograma](#)

1.3 Estrutura de Governança e Organizacional

Conforme o novo estatuto social da empresa, aprovado em 10 de novembro de 2023, a estrutura de governança da CEITEC é composta pela Assembleia Geral dos Acionistas e os seguintes órgãos estatutários: Conselho de Administração (CONSAD), Conselho Fiscal (CONFIS), Diretoria Executiva (DIREX), Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD) e Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração. (CPESR).

A Companhia conta ainda com as seguintes Unidades Internas de Governança: Auditoria Interna, área de Conformidade e Gestão de Riscos e Ouvidoria.

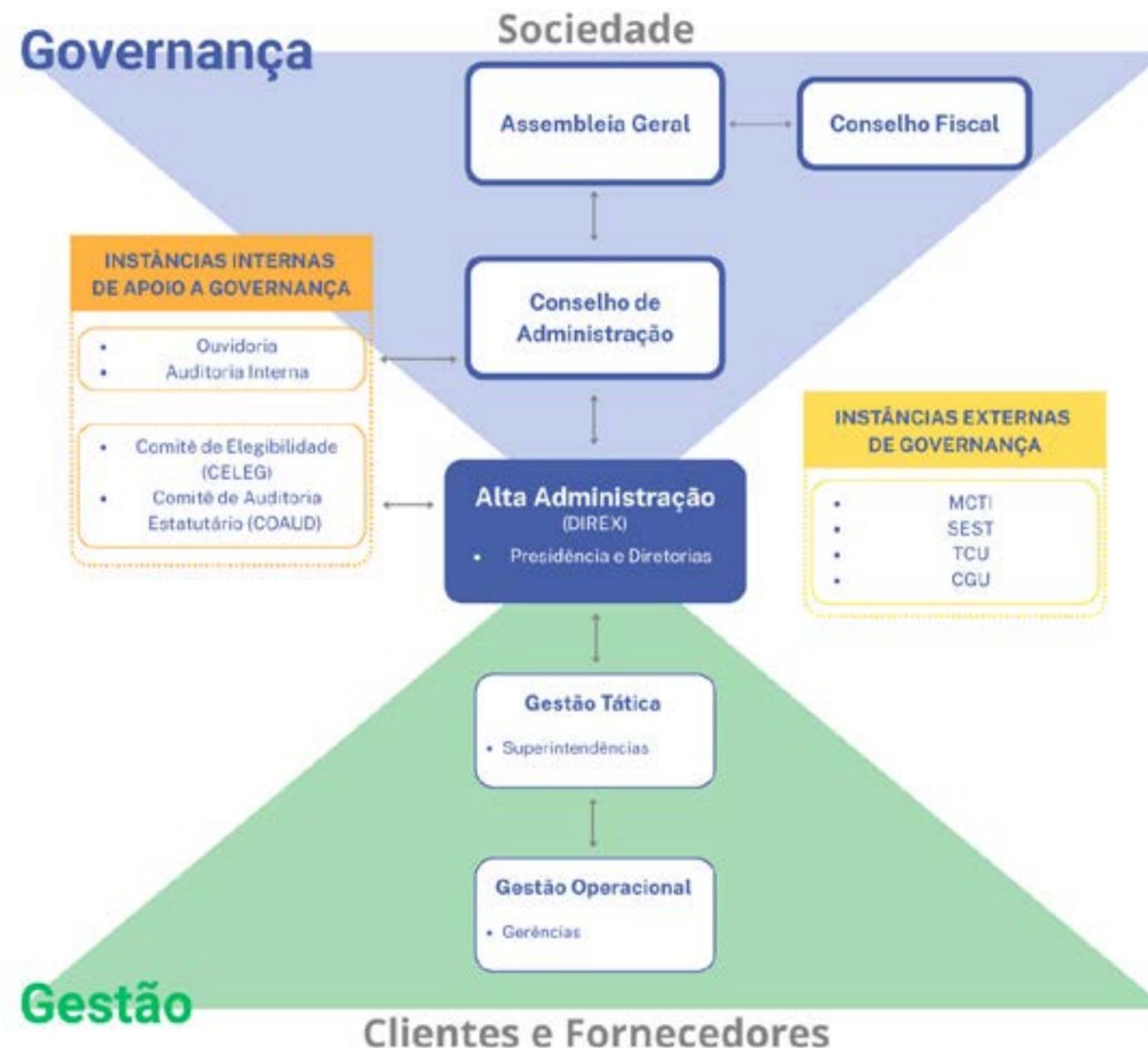


Figura 3 - Estrutura de Governança da CEITEC.

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

Estrutura de Governança

A **Assembleia Geral dos acionistas** é o órgão máximo da CEITEC, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto e é regida pela Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, inclusive quanto à sua competência para alterar o capital social e o estatuto social da empresa, bem como eleger e destituir seus conselheiros a qualquer tempo. As atribuições da Assembleia Geral estão previstas no Estatuto Social da companhia, supletivamente, na Lei nº 6.404/1976 das Sociedades por Ações, e na Lei nº 13.303/2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, sendo disciplinadas em seu Regimento Interno.

O **Conselho de Administração (CONSAD)** é o órgão por excelência responsável por traçar as diretrizes da política institucional e comercial da companhia, acompanhar as metas traçadas nos Planos de Negócios e de Geração de Recursos Próprios e exigir da Diretoria Executiva o alcance dos resultados propostos. Sua forma de atuação está definida no estatuto da companhia e no seu Regimento Interno.

A **Diretoria Executiva (DIREX)** é o órgão de direção geral da CEITEC, cabendo a ela exercer a gestão de negócios e avaliação dos seus resultados, de acordo com a missão, os objetivos, as estratégias e diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração. A DIREX é composta pela Presidência, pela Diretoria Administrativa-Financeira, pela Diretoria de Negócios, Pesquisa e Desenvolvimento e pela Diretoria Técnica. De novembro/2023 a dezembro/2023, devido a restrições orçamentárias, apenas as duas primeiras Diretorias tiveram a permissão de serem nomeadas. Sua forma de atuação está definida no estatuto da companhia.

O **Conselho Fiscal (CONFIS)** é o órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual responsável por fiscalizar as informações e atos de caráter estritamente orçamentário, financeiro ou contábil da companhia, priorizando ações e medidas de natureza construtiva e instrutiva. Sua forma de atuação

está definida no estatuto da Companhia.

O **Comitê de Auditoria Estatutário (COAUD)** é o órgão de suporte ao Conselho de Administração no que se refere ao exercício de suas funções de auditoria e de fiscalização sobre a qualidade das demonstrações contábeis e efetividade dos sistemas de controle interno e de auditorias interna e independente. Sua forma de atuação está definida no estatuto da companhia. O COAUD foi instituído em junho de 2018 e é composto por três membros efetivos independentes.

O **Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração. (CPESR)** que visa assessorar os acionistas e o Conselho de Administração nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros de órgãos estatutários. Sua forma de atuação está definida no estatuto da Companhia.

Estrutura organizacional

A Estrutura organizacional da CEITEC foi redefinida no Estatuto Social aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de 10 de novembro de 2023. Nele foi definida a nova Diretoria Executiva da empresa, composta por um Presidente e três Diretores, conforme organograma a seguir.

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo



Organograma

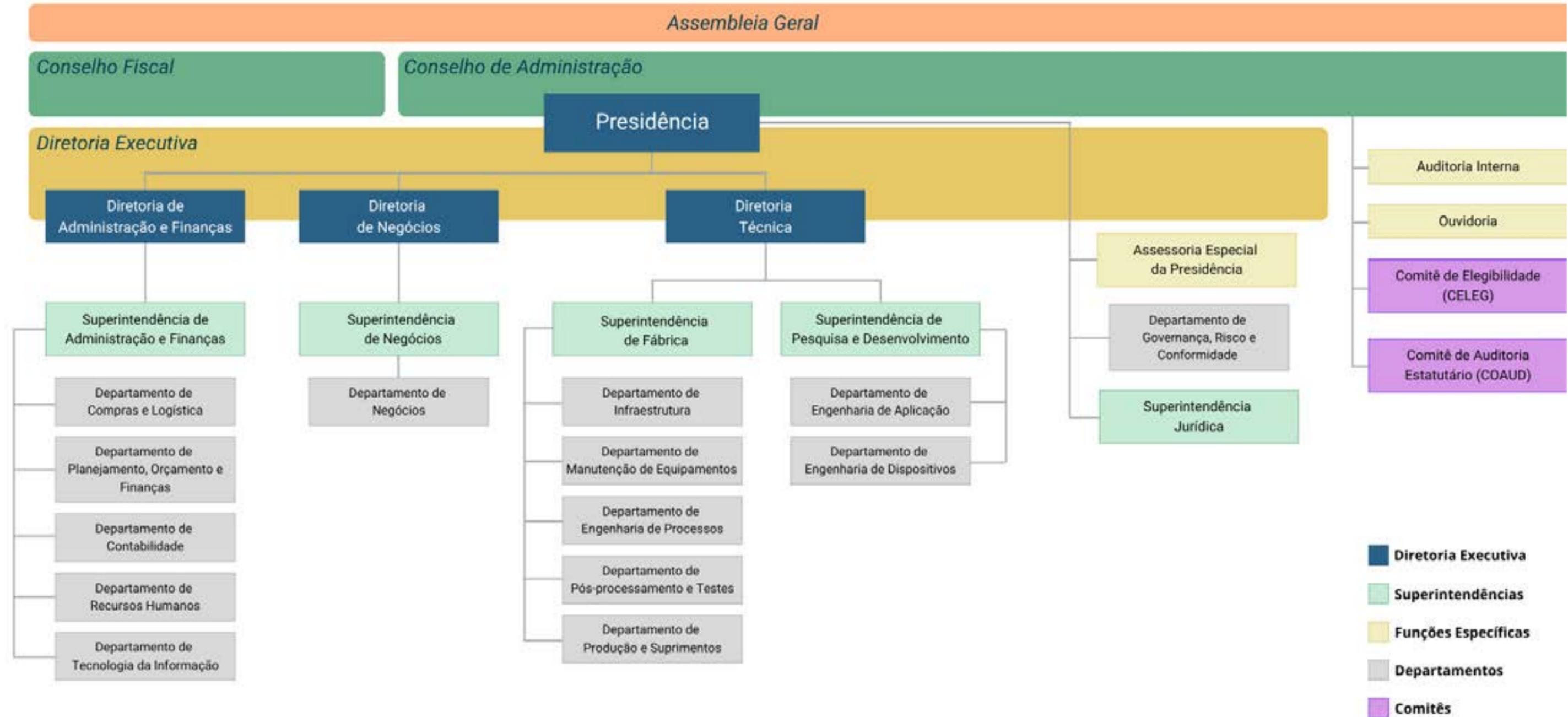


Figura 4 - Organograma da empresa.

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

Materialidade

As ações da CEITEC estão direcionadas para os elementos fundamentais delineados em seu Planejamento Estratégico. Foram definidos a partir de discussões realizadas internamente entre os níveis operacionais, táticos e estratégicos da empresa. No nível operacional foram elaboradas as listas de temas relevantes para cada superintendência. No nível táticos e estratégicos os temas relevantes foram avaliados de acordo com o Plano de Negócios da empresa. Posteriormente foram priorizados e definidos os principais objetivos estratégicos com vistas a nova missão da empresa.

Do total de 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 das Nações Unidas, nossas atividades e operações contribuem para 7 destas.



Figura 5 - Materialidade.

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

1.4 Modelo de Negócios

A CEITEC desempenha um papel estratégico no desenvolvimento da indústria de microeletrônica do Brasil e foi concebida com o objetivo de produzir e comercializar dispositivos semicondutores, demonstrando a capacidade brasileira de desenvolvimento e produção no setor. A companhia dispõe de uma infraestrutura única no país e na América do Sul voltada para a produção em escala comercial de chips em lâminas (wafers) de silício ou semicondutores similares. O projeto, a instalação e a operação dessa estrutura seguem rigorosos padrões internacionais da indústria de semicondutores.

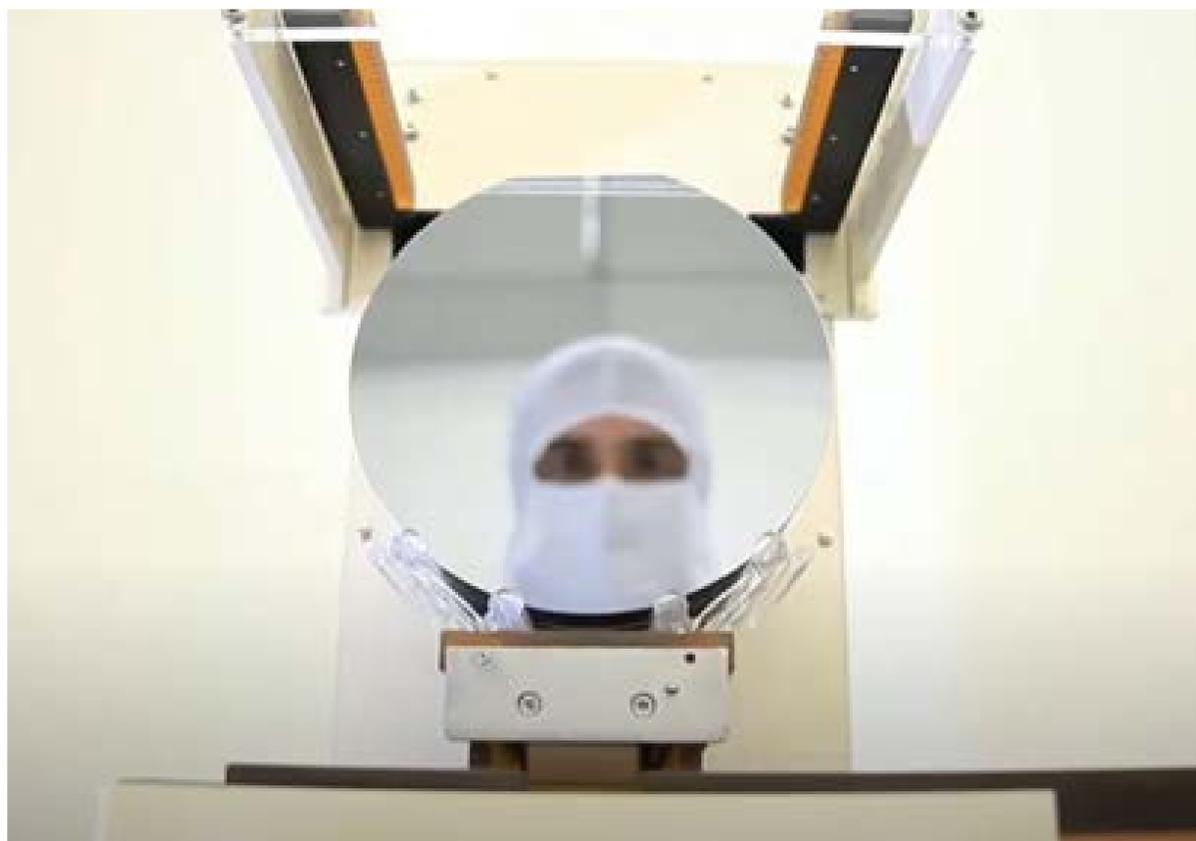


Figura 6 - Imagem de wafer.

A retomada operacional da empresa, ao final de 2023, foi contextualizada considerando seu reposicionamento estratégico para atuação no segmento de semicondutores de potência, com foco em semicondutores de banda larga, mais especificamente em carbeto de silício (SiC), uma área em franca ascensão em todo o mundo devido às demandas de transição energética e descarbonização. A grande compatibilidade da infraestrutura fabril existente e dos processos produtivos instalados foram fatores determinantes para esta decisão. Tal estratégia foi amplamente discutida e aprovada no âmbito do Governo Federal, envolvendo diversos ministérios, entre eles o MCTI, MGI, Casa Civil e MDIC. A instalação dessa nova capacidade produtiva compreende atividades de desenvolvimento com duração estimada de 36 meses. O financiamento necessário foi aprovado pela Finep no final de 2024 em um Projeto de Encomenda Tecnológica.

Entre os principais objetivos do reposicionamento tecnológico da CEITEC estão:

- Reestruturar a área de pesquisa e desenvolvimento, de forma robusta e focada no domínio do processo tecnológico de manufatura de semicondutores e no desenvolvimento de dispositivos inovadores, fomentando a cooperação com instituições de ensino e institutos de ciência e tecnologia (ICTs), incentivando a formação de recursos humanos e a geração de conhecimento nesta área;
- Reestruturar a infraestrutura fabril para a produção, em escala comercial, de dispositivos para eletrônica de potência empregando semicondutores de banda larga;
- Estabelecer parcerias estratégicas para implementação da tecnologia de fabricação, produção em escala e inserção no mercado nacional e de exportação.

Dessa forma, a CEITEC busca oferecer soluções para os desafios da transição

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

energética e se reposicionar como um player global na fabricação de semicondutores de potência.

Ao mesmo tempo em que trabalha em sua nova rota tecnológica, a empresa retomou prospecções de mercado para comercialização de seu portfólio legado de produtos em tecnologia de identificação por radiofrequência (RFID). Circuitos integrados (chips) de identificação animal, logística e veicular, tags para controle logístico, lâminas de silício beneficiadas e serviços técnicos disponíveis exclu-

sivamente na CEITEC compõem o conjunto ofertado. A disponibilidade desses produtos ao mercado contribui para projetos de rastreabilidade associados, por exemplo, à política pública do Processo Produtivo Básico e para atividades de pesquisa e desenvolvimento de Universidades, ICTs e Design Houses.

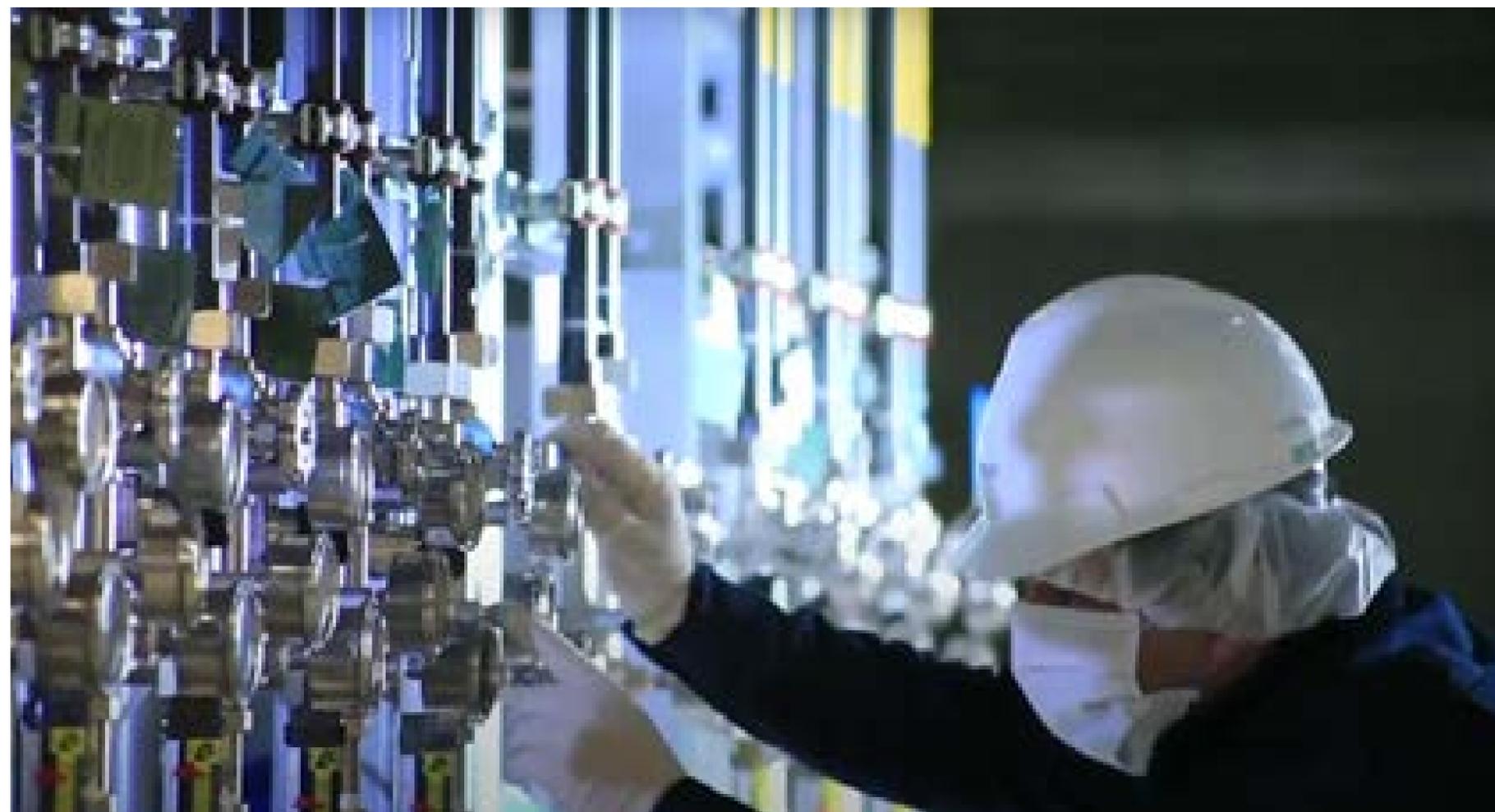


Figura 7 – Imagem da sub-fábrica.

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo



Figura 8 – Cadeia de valor da CEITEC

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

1.5 Relação entre políticas e programas de governo e objetivos e metas da CEITEC

O segmento de semicondutores está elencado como área prioritária tanto pelo Governo Federal quanto pelo Estadual, tornando o ambiente externo muito favorável às ações de desenvolvimento e instalação de capacidade produtiva em semicondutores de potência em curso na empresa.

No âmbito Federal, o reposicionamento estratégico da empresa para atuação em dispositivos de potência tem relação com 9 das 35 políticas de desenvolvimento econômico e sustentabilidade socioambiental e climática listadas no Plano Plurianual 2024/2027 a saber:

- a. **Transição energética**
- b. **Inovação nas empresas para uma nova industrialização**
- c. **Neoindustrialização, ambiente de negócios e participação econômica internacional**
- d. **Energia elétrica**
- e. **Consolidação do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação – SNCTI**
- f. **Qualidade ambiental nas cidades e no campo**
- g. **Agropecuária sustentável**
- h. **Política econômica para o crescimento e desenvolvimento socioeconômico sustentável e inclusivo**
- i. **Transporte rodoviário**

A produção nacional de semicondutores é considerada área estratégica na “Nova Indústria Brasil – NIB”. A CEITEC faz parte de ações específicas para o alcance da Missão 4 no Plano de Ação para a Neoindustrialização 2024-2026 do NIB. Ao mesmo tempo, sua nova estratégia tecnológica contribui para o alcance da Missão 5, que foca na descarbonização e transição energética. A importância dos semicondutores a nível Federal é reforçada também pelo o aprimoramento de políticas públicas como o PADIS e a retomada dos incentivos aos processos produtivos básicos (PPB) que utilizam semicondutores nacionais.

No âmbito Estadual, o programa Semicondutores RS objetiva promover a competitividade das empresas instaladas no Estado e o desenvolvimento da indústria local, atrair novos investimentos através de vantagens competitivas, e promover a capacitação de mão de obra especializada. A CEITEC é parte importante do ecossistema de semicondutores no estado do Rio Grande do Sul (RS) e usufrui de incentivos fiscais, tais como: crédito presumido de ICMS na venda de semicondutores e dispositivos no mercado nacional, diferimento de ICMS para insumos e equipamentos importados e diferimento para bens e equipamentos adquiridos no RS.



Figura 9 – Logos Nova Indústria Brasil e Programa Semicondutores RS.

Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo

1.6 Relacionamento com o Ambiente Externo

Relacionamento com o mercado

O ano de 2024 para o segmento de fabricantes de semicondutores em geral foi marcado por uma série de desafios e oportunidades. Tensões geopolíticas e comerciais (a intensificação da rivalidade EUA-China e a introdução de novas regulamentações como o Chips Act, por exemplo), demanda global e crescimento de tecnologias emergentes (como a de semicondutores de banda larga, grupo do qual faz parte o SiC), investimentos em fabricação local e/ou diversificação geográfica para garantia da cadeia de suprimentos, e avanços tecnológicos e demandas de mercado globais estão entre os principais fatores que influenciaram o setor.

O segmento de semicondutores de potência, em específico, tem se tornado cada vez mais relevante considerando o cenário global de transformação energética, eletrificação de veículos e digitalização industrial. Estes componentes são fundamentais para o controle e a conversão de energia elétrica em diversas aplicações como por exemplo veículos elétricos, sistemas de energia fotovoltaica e eólica, e automação industrial. Embora inicialmente a adoção desses dispositivos tenha sido gradual devido ao alto custo de produção, o aprimoramento dos processos produtivos tem ocasionado a redução de preços dos insumos e dos dispositivos, o que tende a acelerar ainda mais a adoção no mercado.

A CEITEC tem um posicionamento privilegiado para atuação nesse segmento – sua infraestrutura e uma parte significativa dos equipamentos de produção são compatíveis com a fabricação de dispositivos de potência. Soma-se a isso a localização geográfica, que oferece a potenciais clientes a diversificação da cadeia de suprimentos e acesso privilegiado aos mercados da América Latina, bem como acesso aos incentivos de governo para pesquisa, desenvolvimento e produção local.

Ao longo de 2024 foram iniciadas prospecções focadas na nova rota tecnológica visando estabelecer parceiras técnicas e comerciais com empresas internacionais

já estabelecidas no mercado para alavancar a inserção da CEITEC no mercado nacional e internacional. O relacionamento da empresa com antigos clientes dos produtos RFID vem sendo gradativamente reconstruído, ao mesmo tempo que novas prospecções vêm sendo desenvolvidas.



Figura 10 – Sistemas de energia renovável e mobilidade elétrica.

Riscos, Oportunidades e Perspectivas

The background features a dark green color with a complex pattern of lighter green hexagons and circular, gear-like shapes. Some of these shapes have dotted lines, suggesting a technical or digital theme. The overall aesthetic is modern and futuristic.

Riscos, oportunidades e perspectivas

2. Riscos, oportunidades e perspectivas

A gestão de riscos desempenha papel crucial para a CEITEC, tendo como objetivo a mitigação das ameaças institucionais em relação ao desenvolvimento do segmento de semicondutores no Brasil. É composta pela área de riscos, controles internos e integridade conforme previsto na Lei nº 13.303/2016.

Na figura a seguir apresentamos as três linhas de defesa pelas quais são executadas as ações de gestão de riscos, cabendo a Gerência de Riscos e Controles como segunda linha de defesa, a consolidação das informações para decisões da Diretoria Executiva e Conselho de Administração.



Figura 11 – Modelo de três linhas.

Riscos, oportunidades e perspectivas

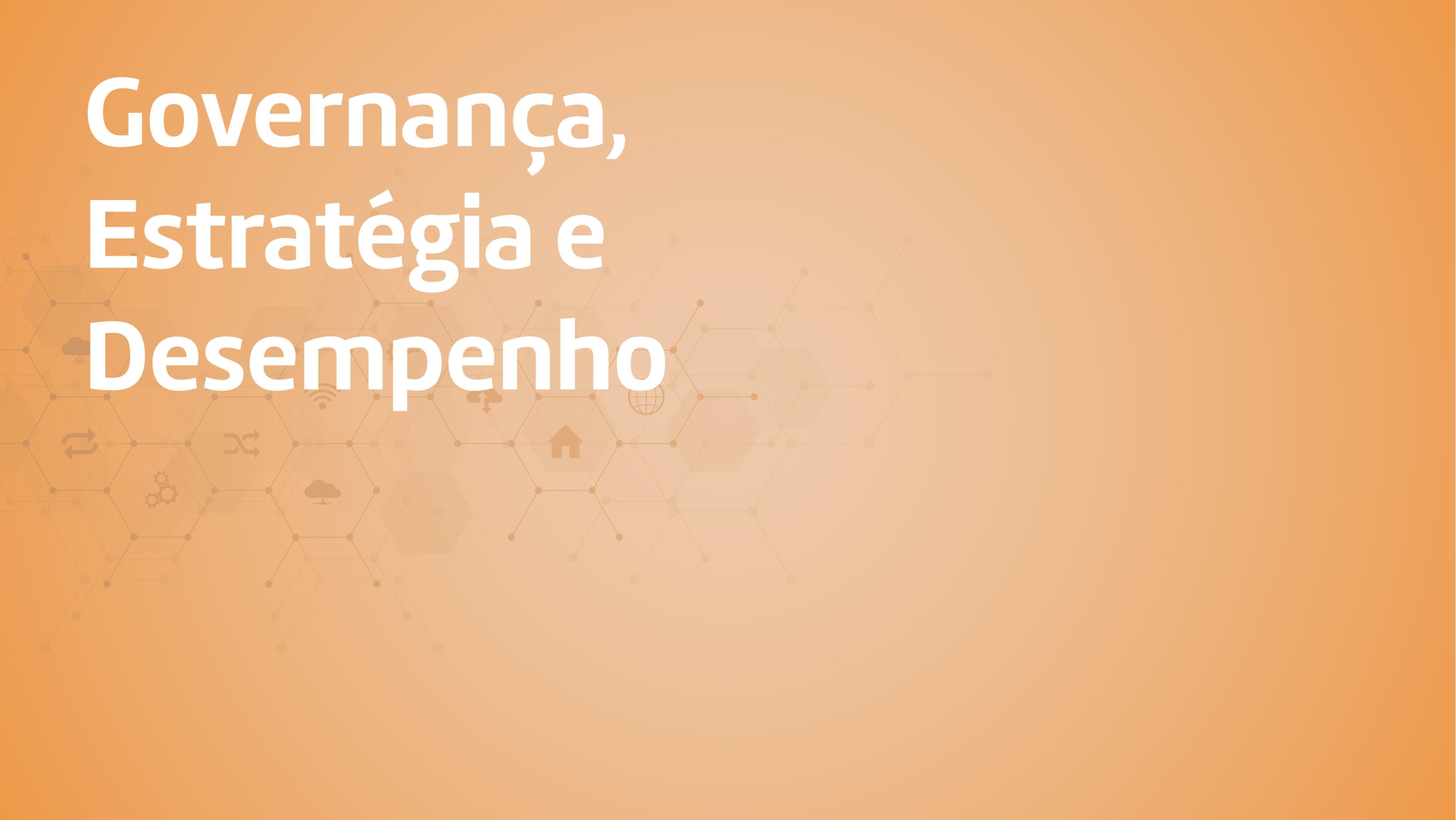
Riscos

Em 2024 foi realizado um novo mapeamento dos riscos a partir da elaboração do planejamento estratégico da empresa. Também foram discutidas as ações mitigatórias em relação aos principais tipos de riscos. No quadro a seguir são apresentadas a matriz de riscos e ações mitigatórias.

	Riscos 	Mitigação 
ECONÔMICO 	Mudanças no cenário macroeconômico podem impactar na disponibilidade futura de orçamento para a empresa. Para que o plano de longo prazo possa ser implementado é imprescindível a garantia dos recursos orçamentários e financeiros necessários para investimentos e capital de giro para manutenção das atividades produtivas.	Participar e inserir a empresa nas ações e prioridades do governo para o setor de semicondutores, fortalecendo a participação da empresa nas articulações política e setoriais, bem como sua comunicação institucional interna e externa
ESTRATÉGICO 	Estabelecer uma presença sustentável exige investimentos substanciais em instalações avançadas de manufatura, talentos especializados e esforços extensivos em pesquisa e desenvolvimento. Os players existentes já possuem reconhecimento de marca, clientes e redes robustas de distribuição, o que torna o processo ainda mais desafiador.	Prospectar e definir parceiro de tecnologia e negócios em dispositivos de potência para garantir o acesso ao mercado, com foco nos mercados nacional e internacional. Concomitante a isso retomar mercados alvo do portfólio RFID.
OPERACIONAL 	Atualmente não há ainda base científica no Brasil com maturidade tecnológica para a manufatura de componentes eletrônicos de potência empregando semicondutores de banda larga e a oferta de mão de obra especializada é bastante escassa, especialmente nos setores de processos de microeletrônica e projetos de dispositivos de potência.	Promover pesquisa e desenvolvimento e o aperfeiçoamento técnico na fabricação de Semicondutores de potência e iniciar a transferência de tecnologia com parcerias e consonâncias às ações do Governo Federal como a nova política industrial e projetos junto as agências de fomento a tecnologia no país.
GOVERNANÇA 	O modelo jurídico de empresa impõe exigências legais que dificultam a agilidade nos processos e na gestão de recursos humanos, além de falta de flexibilidade no financiamento de suas atividades, soma-se a isso o fato da empresa encontrar-se em uma fase de reposicionamento estratégico.	Aperfeiçoar a estrutura organizacional e os processos internos, garantindo sua agilidade, aperfeiçoando e modernizando a gestão de aquisições e contratações, bem como a gestão contábil, financeira. Promover a governança corporativa e as ações de ESG

Quadro 1 – Riscos e ações mitigatórias.

Governança, Estratégia e Desempenho



Governança, Estratégia e Desempenho

3. Governança, estratégia e desempenho

Neste capítulo serão abordados a estrutura de governança, os planos de curto, médio e longo prazo e principais áreas de atuação da gestão.

3.1 Estruturas de Governança

A relação com partes relacionadas da CEITEC tem como objetivo assegurar que as decisões sejam direcionadas ao interesse da empresa, do acionista e da sociedade, assegurando uma gestão responsável e voltada para o interesse público.

O princípio da ética é fundamental em todos os processos com partes relacionadas, sendo a forma que a CEITEC busca assegurar que suas transações sejam conduzidas de maneira justa, imparcial e em conformidade com as leis e regulamentos aplicáveis, que visam impedir conflitos de interesse, favorecimentos e práticas que possam comprometer a integridade da empresa.

PARTE INTERESSADA	NECESSIDADES E EXPECTATIVAS
ACIONISTAS – ASSEMBLEIA GERAL DOS ACIONISTAS (GOVERNO FEDERAL)	<ul style="list-style-type: none"> * Estratégias de negócio; * Resultados; * Transparência e Análise de Risco; * Resposta a demandas nos prazos.
SOCIEDADE	<ul style="list-style-type: none"> * Soluções inovadoras relacionadas ao progresso e bem-estar da população; * Informações sobre produtos e ações da empresa; * Manutenção do capital intelectual no país.
ÓRGÃOS DE CONTROLE (TCU E CGU)	<ul style="list-style-type: none"> * Conformidade dos processos; * Resposta a demandas nos prazos; * Preparação proativa; * Transparência.
CLIENTES	<ul style="list-style-type: none"> * Qualidade das entregas; * Comunicação adequada; * Preço; * Agilidade; * Soluções; * Inovações.
COLABORADORES	<ul style="list-style-type: none"> * Qualidade de vida; * Organização do trabalho; * Objetivos e metas; * Reconhecimento; * Plano de carreira; * Comunicação.
FORNECEDORES	<ul style="list-style-type: none"> * Especificações claras; * Negócios relevantes; * Aderência às práticas de mercado.
ÓRGÃOS FISCALIZADORES (FEPAM, BOMBEIROS, POLÍCIA FEDERAL, MINISTÉRIO DO EXÉRCITO, IBAMA)	<ul style="list-style-type: none"> * Atendimento a requisitos legais e normativos.

Quadro 2 – Partes interessadas/Necessidades e expectativas.

PERFIL DA
ADMINISTRAÇÃOMENSAGEM DO
PRESIDENTEVISÃO GERAL
ORGANIZACIONAL E
AMBIENTE
EXTERNORISCOS,
OPORTUNIDADES E
PERSPECTIVASGOVERNANÇA,
ESTRATÉGIA E
DESEMPENHOINFORMAÇÕES
ORÇAMENTÁRIAS,
FINANCEIRAS E
CONTÁBEIS

Governança, Estratégia e Desempenho

Destacamos as seguintes realizações visando o reestabelecimento da governança na empresa:

- Nomeação dos titulares das Unidades Internas de Governança da Companhia (Gerência de Auditoria Interna, Gerência da Área de Conformidade e Gestão de Riscos e da Ouvidoria), foi formalizada através da Portaria Ceitec nº 2 de 07 de março de 2024 (<https://www.in.gov.br/web/dou/-/portaria-n-2-de-7-de-marco-de-2024-547323622>);
- Instituição do Comitê Gestor de Governança Digital (CGGD), por meio da Portaria nº 3 de 20 de março de 2024 (<https://www.in.gov.br/web/dou/-/portaria-n-3-de-20-de-marco-de-2024-549612233>).
- Implementação da equipe da área de Governança da CEITEC com 01 Analista Administrativo e 02 estagiários;
- Estabelecimento do Objetivo Estratégico nº 04 do Planejamento Estratégico Institucional de 2025-2029 – ser alcançada a eficiência corporativa com foco em resultados e mantendo práticas de ESG (Ambiental, Social e Governança);
- Capacitação dos Administradores e do Conselho Fiscal, nos termos do § 4º do art. 17 da Lei nº 13.303/16;
- Reativação de ferramentas de gestão (Moodle e Redmine) implementadas e utilizadas antes de 2021 na CEITEC, para fins de capacitações nas políticas da empresa e na gestão de riscos e oportunidades;
- Atualização das Políticas da empresa (Gestão de Riscos, Seleção para Titulares das Unidades Internas de Governança, Transações com Partes Relacionadas, Divulgação de Informações Relevantes e Código de Ética, Conduta e Política de Integridade) que estavam desatualizadas, desde o início do processo de dissolução societária da CEITEC, em 2021;

- Elaboração do Plano de Gestão Corporativa de Riscos 2025-2026; e
- Celebração de Termos de Cooperação Técnica com o Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) visando dar início ao Programa de Governança e Modernização das Empresas Estatais, o Inova, instituído pelo Decreto nº 12.303, de 9 de dezembro de 2024, que visa aprimorar a estrutura e a governança das empresas estatais federais, com foco na transparência, eficiência e impacto social.

Governança, Estratégia e Desempenho

3.2 Estratégia

O Mapa do planejamento estratégico da CEITEC ciclo 2025 – 2029 na figura abaixo apresenta o caminho que a CEITEC busca atingir.



Figura 12 – Mapa Estratégico.

Governança, Estratégia e Desempenho

Principais Oportunidades

Em 2024 foram identificados no planejamento estratégico da empresa as seguintes oportunidade relacionadas a implementação da nova rota tecnológica a ser adotada pela empresa:

- Aumento da demanda por semicondutores de potência com a transição energética e a transformação digital;
- Estratégia de diversificação regional por parte de players internacionais;
- Demanda por inovação em semicondutores de potência;
- Mercado receptivo ao portfólio de produtos existentes;
- Políticas públicas de fomento ao setor de semicondutores;
- Alinhamento com a nova política de industrialização e de C&T&I do país.

Apoio da Estrutura de Governança à Capacidade de Gerar Valor

Com a retomada operacional da empresa a Diretoria Executiva da CEITEC tem envidado esforços para fomentar as melhores práticas de governança e aperfeiçoamento da gestão interna de processos e implementação do planejamento estratégico política de gestão de riscos e integridade, em observância aos normativos legais e em atendimento aos requisitos para a recertificação da ISO9001.

Para tanto, diversos documentos têm sido atualizados pelos Administradores da Companhia, como as políticas que possuem naturalmente escopo estratégico ou tático, porque refletem os princípios, intenções, credos e filosofias da Alta Administração da empresa, sendo elementos de sedimentação da cultura organizacional.

Governança, Estratégia e Desempenho

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

OE 01 – Criar valor através do desenvolvimento de tecnologias que contribuam para a transição energética e a transformação digital

Como empresa de alta tecnologia, e considerando as necessidades cada vez maiores de semicondutores de potência para fomentar aplicações industriais, a indústria automobilística e outros segmentos, a CEITEC está se reposicionando estrategicamente para atuação nessa área. Com isso, poderá contribuir significativamente para a transição energética sustentável e para transformação digital de nossa sociedade. Esse reposicionamento implica na modernização do parque industrial, aproveitando grande parte da infraestrutura atual capaz de produzir semicondutores em escala (front-end e back-end). A consolidação de parcerias estratégicas para desenvolvimento técnico e para inserção nesse mercado é fundamental para o sucesso do projeto.

OE 02 – Contribuir para o aperfeiçoamento do ecossistema de semicondutores no país

A CEITEC tem um papel estratégico para o país, sendo vetor de desenvolvimento tecnológico no segmento de semicondutores com principal foco na fabricação de dispositivos. É preciso intensificar e ampliar a comunicação da empresa com a sociedade e com os participantes do ecossistema de semicondutores no país, visando disseminar a importância dessa iniciativa e o impacto dos resultados que ela pode gerar. Assim, a nacionalização de processos produtivos em semicondutores de potência, atualmente inexistente no país, tem a finalidade de adensar a indústria de semicondutores do Brasil e fortalecer a capacidade nacional de manufatura e P&D nesse setor.

OE 03 – Atingir equilíbrio financeiro

Além de contribuir para o adensamento da cadeia produtiva nacional e com as

políticas públicas do segmento de semicondutores, a CEITEC busca o equilíbrio entre suas receitas (públicas e privadas) e despesas visando atingir um resultado financeiro sustentável nos prazos compatíveis com o segmento industrial em que atua.

OE 04 – Alcançar a eficiência corporativa com foco em resultados e mantendo práticas de ESG

Otimizar e garantir a melhoria contínua dos processos internos com foco na produtividade da empresa e assegurando os princípios de ESG. Iniciativas relacionadas a automatização de processos, melhoria na comunicação, gerenciamento de dados, aprimoramento da gestão de projetos, otimização da cadeia de suprimentos, eficiência operacional e aperfeiçoamento dos sistemas de tecnologia da informação devem estar alinhadas com esse objetivo.

OE 05 – Fomentar a inovação tecnológica

No segmento de semicondutores, a capacidade de inovar é um diferencial estratégico determinante para o sucesso a longo prazo. A inovação não apenas melhora a competitividade e a eficiência, mas também abre 7

novas oportunidades de mercado, fortalece a marca, atrai talentos e garante a relevância da empresa em um setor em constante evolução.

OE 06 – Realizar a gestão estratégica de recursos humanos

Reter, desenvolver e captar pessoas em um setor de alta tecnologia é estratégico. Oferecer condições de trabalho atrativas para captação de novos recursos no mercado, e fomentar a capacitação dos colaboradores do quadro, qualificando-os em suas áreas de atuação e com foco nos resultados que a empresa busca atingir é primordial.

Governança, Estratégia e Desempenho

INDICADORES ESTRATÉGICOS

No quadro abaixo apresentamos os indicadores e sua relação com os objetivos estratégicos e as áreas de iniciativas.

#	DESCRIÇÃO	RELAÇÃO COM OBJETIVOS ESTRATÉGICOS						ÁREA DE INICIATIVA
		OE1	OE2	OE3	OE4	OE5	OE6	
1	Alocação da capacidade de produção em contratos de parcerias estratégicas em semicondutores de potência	✓	✓	✓				 
2	Instalação de infraestrutura de produção em semicondutores de potência	✓	✓			✓		
3	Índice de relacionamento com o ecossistema nacional de semicondutores	✓	✓			✓	✓	  
4	Vendas	✓		✓				
5	Evolução no IG-SEST				✓		✓	 
6	Execução do plano estratégico de recursos humanos					✓	✓	

Quadro 3 – Indicadores estratégicos.

Governança, Estratégia e Desempenho

3.3 Principais áreas de atuação

Neste item iremos descrever as principais ações implementadas na empresa durante o ano de 2024. Iniciaremos pelas áreas técnicas e posteriormente pelas áreas administrativas.

Negócios e Fábrica

Subdividimos o plano de atuação das áreas técnicas em ações de curto e ações de médio e longo prazo. As ações previstas no plano de curto prazo se referem a reinserção dos produtos do portfólio de RFID no mercado. As ações de médio e longo prazo estão associadas ao plano de implantação da nova rota tecnológica em carbetto de silício.

Plano de curto prazo

Os planos de curto prazo estão relacionados à busca pela reinserção da empresa no mercado utilizando o portfólio de produtos existentes (RFID). Após quase 3 anos de paralização, foi necessária a prospecção junto ao mercado, aos fornecedores e aos clientes para identificar quais produtos ainda têm viabilidade comercial. A imagem corporativa da empresa foi fortemente abalada durante esse período, sendo necessário recuperá-la para ganho de confiança e reinserção no mercado. Nesse sentido foi realizado um forte trabalho de busca e articulação dos parceiros existentes antes do processo de liquidação da empresa.

Planos de médio e longo prazo

O Plano de médio e longo prazo visa o reposicionamento tecnológico e estratégico da empresa a partir da implementação de nova rota tecnológica. Estudos preliminares elaborados mapearam as seguintes ações necessárias:

- a) Estabelecer parcerias tecnológicas com institutos de pesquisa para realização de atividades de P, D & I e de treinamentos;
- b) Identificar, negociar e contratar parceiro externo para transferência de tecnologia e de propriedade intelectual, e de treinamento técnico;
- c) Identificar e negociar com fornecedores de insumos e equipamentos;
- d) Identificar e estruturar parcerias com potenciais clientes para viabilizar as cadeias de demanda para os produtos futuros;
- e) Recompôr e qualificar seu quadro de recursos humanos;
- f) Recuperar/atualizar sua infraestrutura, com aquisição de novas máquinas e reforma de boa parte do maquinário já existente.

Governança, Estratégia e Desempenho

Retomada da Produção do Portfólio RFID

A CEITEC enfrentou o desafio de reativar equipamentos que estavam inoperantes por um longo período, com o objetivo de retomar a produção dos produtos RFID. A equipe interna, composta por profissionais altamente qualificados, desempenhou um papel crucial na recuperação dos ativos industriais e na adaptação aos desafios do setor de semicondutores. A reestruturação da logística, com foco no reestabelecimento de relações com fornecedores e aquisição de insumos críticos, em grande parte importados, foi essencial para garantir a sustentabilidade das operações.

Além da reativação de maquinário, houve a requalificação de processos produtivos através da realização de lotes-piloto para validar a qualidade dos produtos. O sucesso foi marcado pela produção e comercialização dos primeiros lotes, evidenciando a resiliência organizacional e o alinhamento estratégico da empresa. Com uma base sólida de aprendizado, a CEITEC está preparada para o futuro, comprometida com a evolução tecnológica e com a excelência operacional.

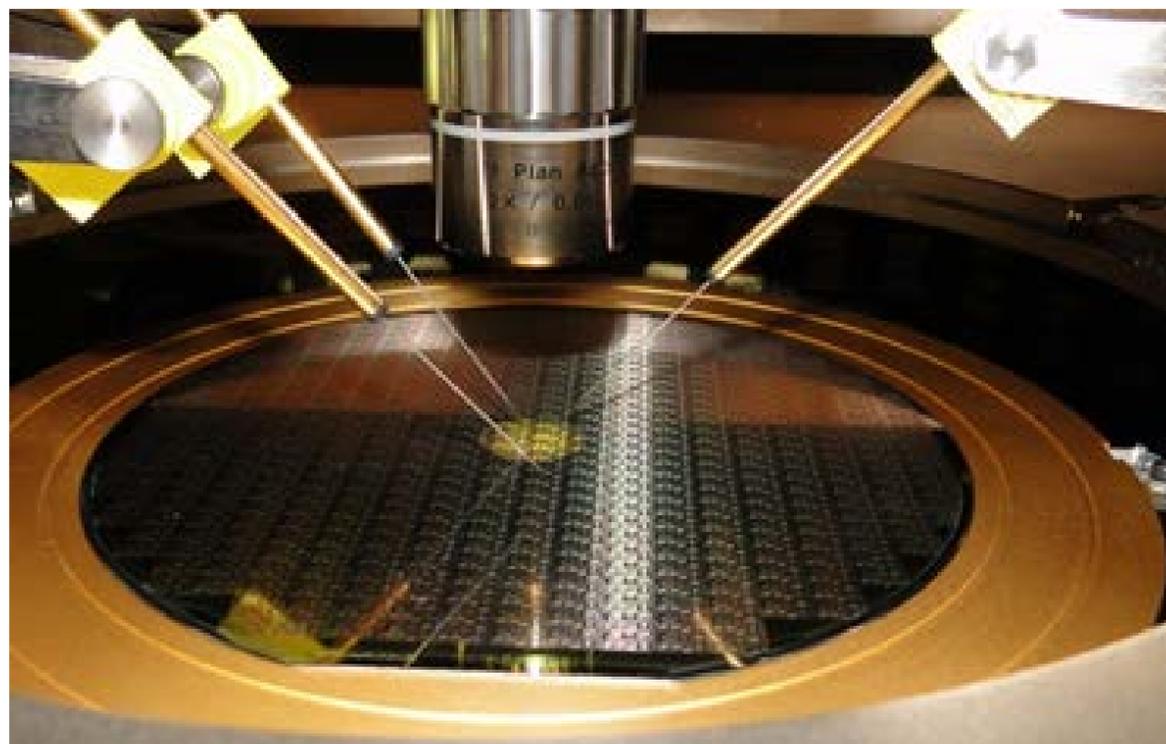


Figura 13 – Teste em wafer.

Em 2024 o quantitativo de produtos vendidos totalizou 151.000 unidades, distribuídos nos segmentos de atuação e nas famílias de produtos conforme apresentado abaixo (na legenda do gráfico à direita, a família “wafer” representa lâminas de silício beneficiadas).

Em volume financeiro, as vendas somaram R\$ 372.900 – valor muito aquém se comparado com os já conquistados pela empresa no passado, mas que indica o início de uma retomada do posicionamento de mercado.

A distribuição desse valor nos diversos produtos é apresentada a seguir.



Figura 14 – Vendas de Produtos – CEITEC 2024.
Fonte: Departamento de Negócios.

Governança, Estratégia e Desempenho

Implantação da nova rota tecnológica

A Ceitec obteve em 2024 a aprovação de Projeto de Encomenda Tecnológica para introduzir no Brasil uma tecnologia para manufatura de dispositivos de potência baseados em semicondutores de banda larga, como o carbeto de silício (SiC) para fomentar o desenvolvimento nacional de produtos inovadores voltados para a transição energética e descarbonização. O projeto visa reposicionar a CEITEC na tecnologia emergente de SiC, fortalecendo a indústria de semicondutores no país e ampliando sua capacidade de manufatura, pesquisa e desenvolvimento.

O Convênio foi firmado entre CEITEC, FINEP e FAURGS (Fundação de Amparo à Universidade Federal do Rio Grande do Sul), ficando a execução à cargo da CEITEC. O projeto “Tecnologia de Manufatura Empregando Semicondutores de Banda Proibida Larga (Carbeto de Silício - SiC) para Transição Energética e Descarbonização” tem um valor total de R\$ 220.360.000,00, com a primeira parcela de R\$ 96.500.000,00 liberada em dezembro de 2024. As próximas parcelas (R\$ 101.500.000,00 e R\$ 22.360.000,00) têm previsão de liberação em 2026 e 2027 conforme cronograma de projeto.

Esses recursos garantem os investimentos necessários para a adaptação da fábrica à nova rota tecnológica, incluindo a recuperação e atualização das máquinas de produção, compra de novos equipamentos, ajustes de layout da sala limpa, contrato de transferência de tecnologia e outras aquisições necessárias para o projeto.



Figura 15 – Ministra Luciana Santos - Evento na CEITEC de anúncio do investimento de R\$ 220 milhões.

Governança, Estratégia e Desempenho

Fábrica

Em relação a fábrica, desatacamos a seguir as principais ações realizadas pela empresa em 2024.

a) Reestruturação Geral da Área Industrial: devido ao período em que a empresa ficou em liquidação, a área industrial da Fábrica iniciou 2024 com falta de mão de obra e com a necessidade de reorganização de equipes. Também foi necessário trabalho de gestão de metas e objetivos para reiniciar atividades de Manutenção e Operação da planta fabril. Resultado: equipes reorganizadas, mão de obra parcialmente complementada com as reintegrações de colaboradores demitidos no período de liquidação e com contratos de prestação de serviços, produção RFID retomada e manutenções críticas de infraestrutura parcialmente realizadas conforme disponibilidade orçamentária. A infraestrutura da CEITEC conta com Salas Limpas especiais para produção Front-end de semicondutores em wafers de silício, datacenters, UPSs (sistemas de energia ininterrupta), geradores, subestação interna (média tensão), sistemas de distribuição e controle de gases especiais e produtos químicos, água ultrapura, entre outros.

b) Reestruturação da Equipe de Engenharia de Processos: o ano de 2024 foi marcado também pela recomposição da equipe de Engenharia de Processos para o Front-end. Essa equipe é responsável por desenvolver, otimizar e manter os processos de fabricação utilizados na produção no Front-end dos dispositivos semicondutores, como deposição de filmes, fotolitografia, difusão e implantação de íons. Esses processos para serem executados em escala comercial e com eficiência se tornam altamente complexos e precisam ser realizados em ambientes extremamente controlados, como na Sala Limpa. Diante de uma demanda que exigia um mínimo de 12 profissionais, a equipe iniciou o ano com apenas 2 integrantes. No segundo semestre, a equipe foi reestruturada com o retorno de 3 Especialistas concursados por ações judiciais e com a seleção de 7 novos técnicos, que foi possibilitado devido ao pleito relacionado ao aumento do quadro, atendido

pelo SEST em 2024.



Figura 16 – Equipe de engenharia de processos e manutenção de equipamentos na sala limpa da Fábrica

c) Contingências em relação às enchentes no Estado do RS: com a situação emergencial do estado do Rio Grande do Sul ocorrida em maio, Porto Alegre ficou com problemas severos de logística. Houve parada de fornecimento de alguns insumos críticos para a segurança operacional da Fábrica, como água e o gás nitrogênio. Houve grande esforço das equipes para manter a Fábrica em um estado seguro e sem danos significativos para os equipamentos de produção. A água ultrapura, por exemplo, se for interrompida por longo período, pode exi-

Governança, Estratégia e Desempenho

gir altos investimentos para retornar a sua capacidade em manter os parâmetros de resistividade e carbono organito total para a fabricação de semicondutores. A Fábrica permaneceu neste estado de contingência devido as enchentes por cerca de 1 mês.

d) Preparação para Contratação de Serviços, Peças, Insumos e Aquisições de Equipamentos via orçamento: Com a iminência de suplementação orçamentária essencial que a CEITEC precisa, conforme constava no PLN 22 de 2024, as equipes dedicaram ao menos 6 meses de trabalho para preparação das contratações das reformas necessárias na área industrial. Houve um esforço para preparar editais e termos de referência para a execução de 58 milhões de Reais. Licitações internacionais e nacionais foram realizadas e não puderam ser homologadas por falta de orçamento até o momento, tendo em vista que o PLN não foi aprovado.

e) Produção RFID: Mesmo com todas as dificuldades já elencadas, a CEITEC enfrentou o desafio em 2024 de reativar equipamentos que estavam inoperantes por um longo período com o objetivo de retomar a produção dos produtos RFID. A equipe interna, composta por profissionais altamente qualificados, desempenhou um papel crucial na recuperação dos ativos industriais e na adaptação aos desafios do setor de semicondutores. A reestruturação da logística, com foco na reestabelecimento de relações com fornecedores e aquisição de insumos críticos, em grande parte importados, foi essencial para garantir a sustentabilidade das operações. Além da reativação de maquinário, houve a requalificação de processos produtivos através da realização de lotes-piloto para validar a qualidade dos produtos. O sucesso foi marcado pela produção e comercialização dos primeiros lotes, evidenciando a resiliência organizacional e o alinhamento estratégico da empresa. Com uma base sólida de aprendizado, a CEITEC está preparada para o futuro, comprometida com a evolução tecnológica e com a excelência operacional.

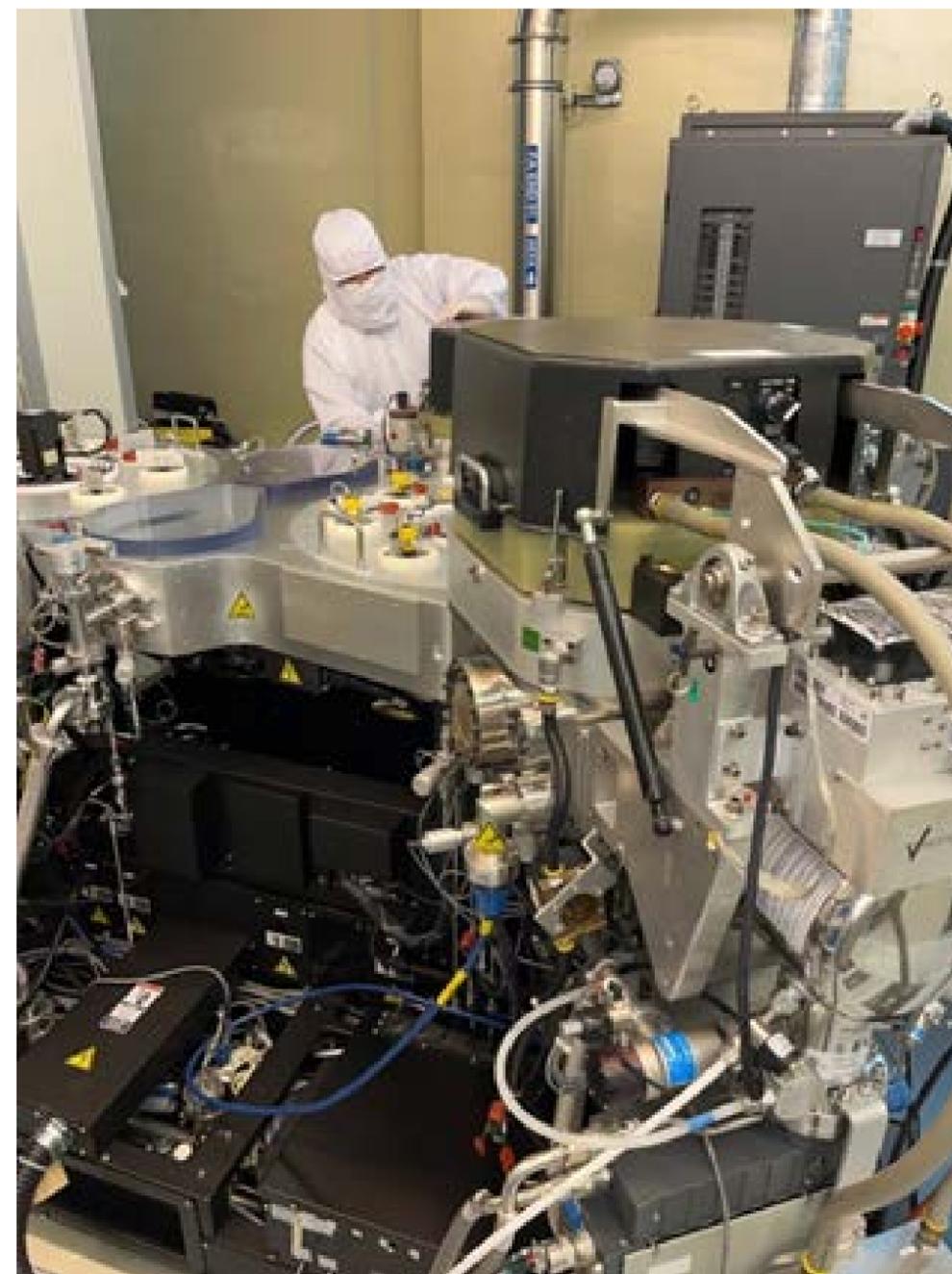


Figura 17 – Equipamento para deposição de filmes finos.



SUMÁRIO

PERFIL DA
ADMINISTRAÇÃOMENSAGEM DO
PRESIDENTEVISÃO GERAL
ORGANIZACIONAL E
AMBIENTE
EXTERNORISCOS,
OPORTUNIDADES E
PERSPECTIVASGOVERNANÇA,
ESTRATÉGIA E
DESEMPENHOINFORMAÇÕES
ORÇAMENTÁRIAS,
FINANCEIRAS E
CONTÁBEIS

Governança, Estratégia e Desempenho

f) Projeto de Encomenda Tecnológica: Em 2024 as equipes trabalharam para preparar um Projeto de Encomenda Tecnológica para recursos com a FINEP. O projeto foi uma alternativa para receber investimentos considerando que a nova rota da empresa prevê a instalação de uma linha de produção inovadora no Brasil, pois a CEITEC não recebeu os recursos via orçamento. Este projeto foi aprovado e está em curso, e nele há apenas os recursos relacionados a investimentos em máquinas de produção, não contemplando custeio recorrente relacionados a manutenções da infraestrutura e insumos de produção.

g) Workshop sobre Carbetto de Silício: Dentro do contexto do contrato de gestão do CGEE com o MCTI, foi organizado um workshop intitulado “Carbetto de Silício como alternativa para reposicionamento da CEITEC: Avaliação Tecnológica, Produtiva e Mercadológica”. O objetivo do evento foi coletar subsídios adicionais ao processo de reestruturação da empresa. Este evento contou com a participação de profissionais e pesquisadores de ICTs nacionais (Instituto Eldorado, Unicamp e UFSC) e internacionais (IISB Fraunhofer – Alemanha) bem como do setor industrial representado pela ABINEE (Setor de Componentes Eletroeletrônicos). Foram abordados os aspectos técnicos, de mercado e as oportunidades que a transição para uma economia de baixo carbono traz para o segmento de dispositivos de potência com alta eficiência como os baseados na tecnologia SiC. A realização de uma mesa redonda de discussões trouxe subsídios adicionais aos já elencados nas participações individuais para robustecer a escolha feita para o reposicionamento da CEITEC dada sua infraestrutura e investimentos necessários. Trabalhos adicionais estão sendo avaliados em 2025 dentro da estratégia de interação com o CGEE envolvendo aspectos complementares aos técnicos e mercadológicos já tratados.

Governança, Estratégia e Desempenho

Gestão de pessoas

A CEITEC está dedicada a seguir as normas e diretrizes estabelecidas pelo governo federal, com ênfase no Decreto-lei nº 5.452, de 1º de maio de 1943, que aprova a Consolidação das Leis do Trabalho. Além disso, a empresa adota as normas aplicáveis às empresas públicas e as melhores práticas de mercado na gestão de pessoas.

A CEITEC, por meio dos seus editais, procura oportunizar a participação de todos os cidadãos nas vagas ofertadas, garantindo o direito à participação no certame das pessoas na condição de Pessoa Com Deficiência (PCD), conforme o Decreto nº 3.298/199, assim como aos candidatos autodeclarados negros ou pardos (PNP), conforme o previsto na Lei nº 12.990/2014. No entanto, durante a liquidação, não houve a preocupação em manter equilibrados tais direitos. Embora ainda não haja previsão de data específica para novo concurso público, em meio a todas as demandas dos processos de reativação da CEITEC, por certo que se fará cumprir oportunamente as devidas determinações.

A empresa encerrou o ano de 2024 com a lotação total de 100 funcionários. Considerando os três Dirigentes que compunham a Diretoria Executiva, em 31/12/2024 atinge-se o quantitativo de 103 pessoas, bem abaixo da lotação aprovada pela Portaria SEST nº 13, de 07 de junho de 2019, de 192 colaboradores.

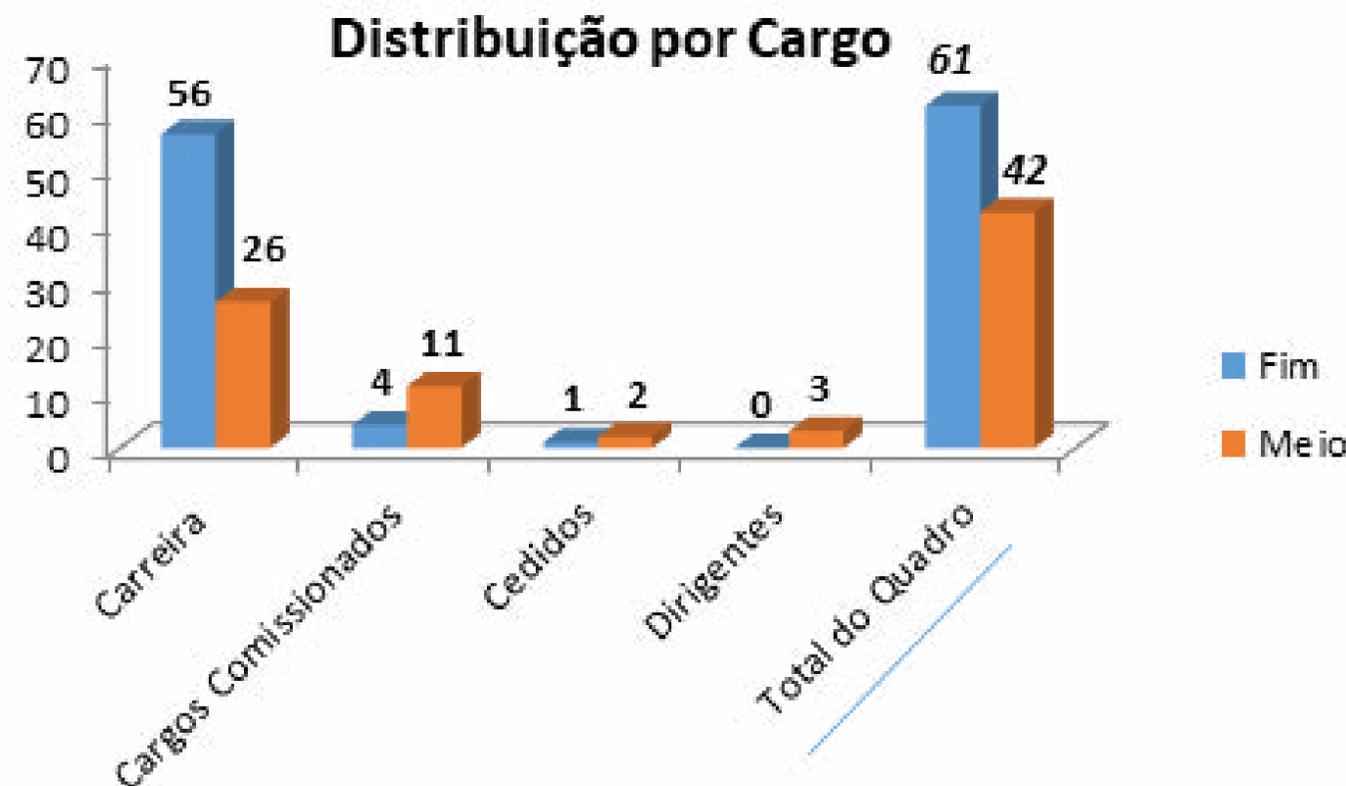


Figura 18 – Distribuição dos funcionários da CEITEC por cargo.
Fonte: Departamento de Recursos Humanos - DRH, 31/12/2024

Governança, Estratégia e Desempenho

A redução acentuada e repentina no quadro de pessoal ocorreu durante a decretação da liquidação da empresa em 2021. Cerca de 70 projetistas de semicondutores foram exonerados, além de outros profissionais altamente especializados, com larga experiência adquirida na CEITEC. Muitos desses profissionais foram absorvidos por empresas de outros países.

Evolução das Despesas de Pessoal

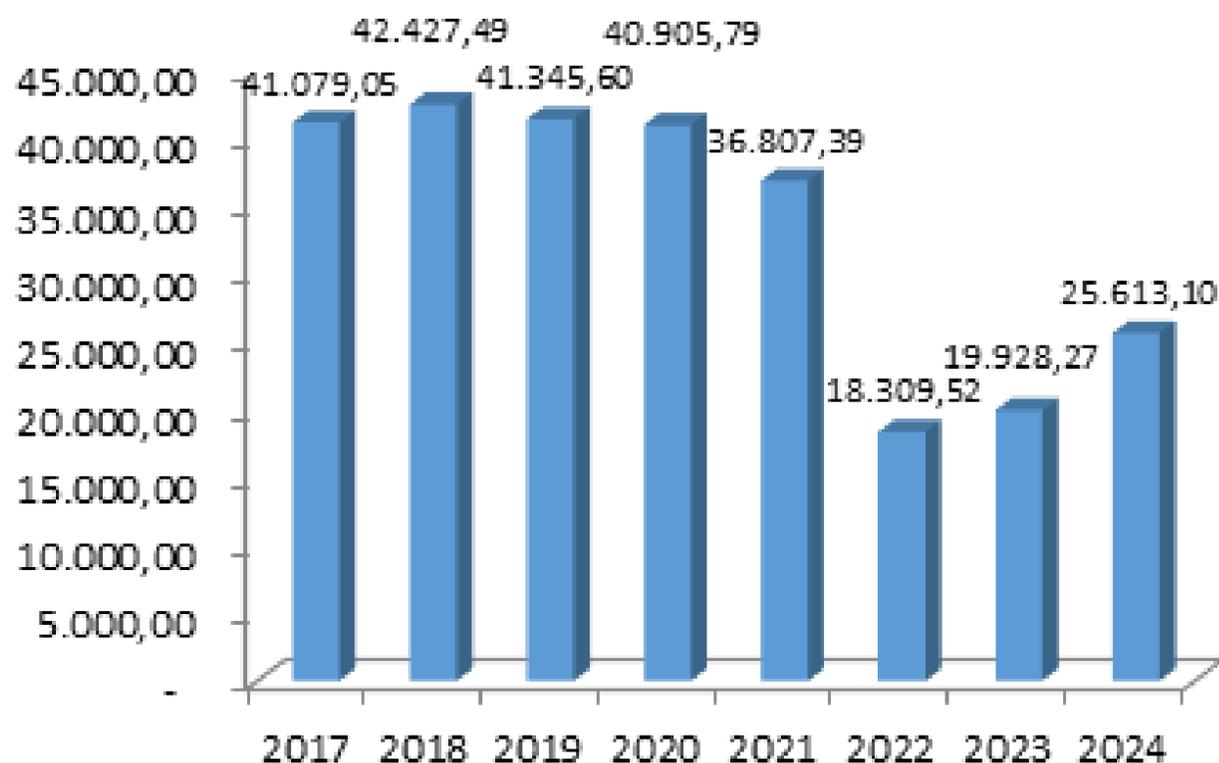


Figura 19 – Evolução das despesas de pessoal na CEITEC.
Fonte: DRH, 31/12/2024

Como já foi mencionado, em razão da liquidação da empresa decretada em 2021, houve a diminuição drástica e repentina no número de funcionários. Assim, a consequente alteração das Despesas de Pessoal é refletida na respectiva análise de evolução, como também na sua retomada.

Do total da lotação efetiva, 82 funcionários são empregados de carreira, distribuídos nas 4 (quatro) carreiras que compõem o quadro efetivo. As carreiras são distintas, com funções diversificadas, o que demanda um elevado grau de conhecimento, capacitação e habilidades dos perfis profissionais contratados, face ao segmento de atuação, conforme grau de complexidade exigida em Edital para o cargo/função.

Distribuição por Carreira



Figura 20 – Distribuição dos empregados de carreira.
Fonte: DRH, 31/12/2024

Governança, Estratégia e Desempenho

A faixa etária da força de trabalho é outro aspecto que se destaca quando analisamos o quadro geral. Identifica-se 49 colaboradores na faixa entre 41 a 50 anos, representando 49%, ou seja, 67% têm até 50 anos de idade e 33% têm mais de 50 anos de idade.

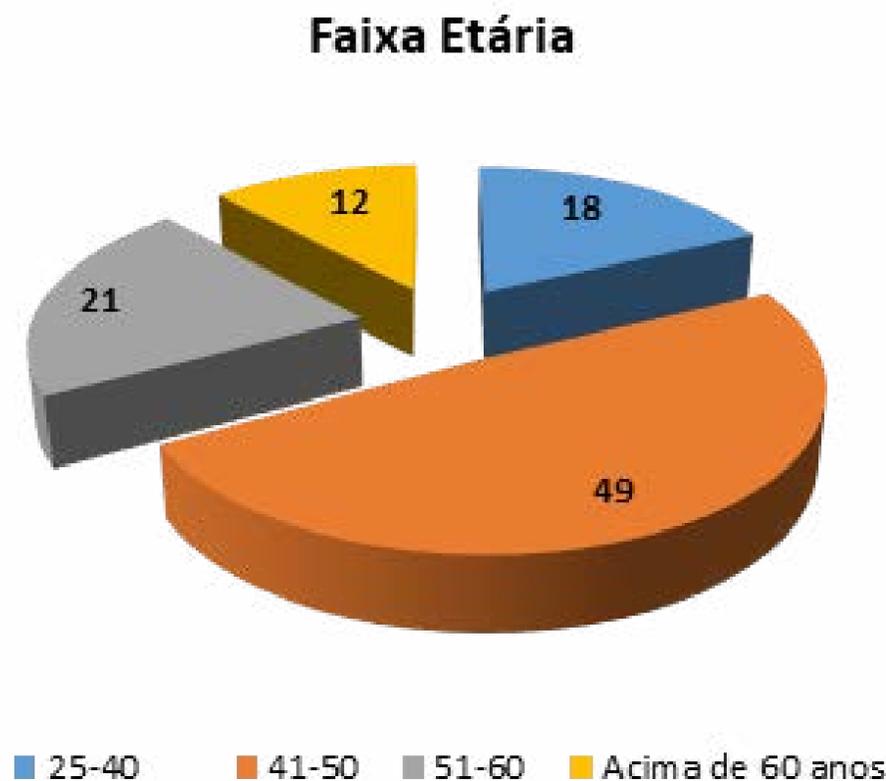


Figura 21 – Distribuição dos funcionários da CEITEC por faixa etária.

Fonte: DRH, 31/12/2024

O menor índice de colaboradores fica na faixa acima de 60 anos, com apenas 12 colaboradores, representando 12% do quadro geral da força de trabalho.

A força de trabalho da empresa, quando analisada pela distribuição por etnia/raça/cor, demonstra que as pessoas se autodeclararam: 79% brancas, 14% pardas, 2% pretas, 2% indígenas e 2% amarelas. Tivemos 1% dos colaboradores que optaram por não informar.



Figura 22 – Distribuição da força de trabalho por etnia/raça/cor.

Fonte: DRH, 31/12/2024

A avaliação da força de trabalho em uma empresa pública como a CEITEC, voltada para área de tecnologia, exige planejamento em face de sua complexidade, obrigando a identificação do perfil profissional, a análise da formação, assim como a quantificação da força de trabalho necessária ao cumprimento das metas e objetivos institucionais.

A distribuição da força de trabalho visa maximizar a atividade “Fim” da empresa, na qual 61 colaboradores (61%) desempenham suas atividades nas áreas ligadas ao processo finalístico, enquanto 39 colaboradores (39%) trabalham nas atividades Meio da empresa (Quadro 4).

Governança, Estratégia e Desempenho

Do quadro total, minoritariamente, mulheres ocupam 28% dos cargos, sendo que 72% dos cargos são ocupados por homens. Uma observação que reforça a questão da disparidade de gêneros, possivelmente relacionada ao segmento industrial, verifica-se que inclusive nas atividades Fim, a representatividade masculina é maior que a feminina, onde temos 89% dos cargos ocupados pelos homens e 11% pelas mulheres.

Os marcos históricos na trajetória da empresa refletem diretamente nos números apresentados, diante de uma convergência de crises, tais como: a ameaça à vida organizacional, as incertezas sobre o futuro, os impactos da pandemia de COVID-19 e os danos causados pelas enchentes que atingiram o RS.

Atividade	Gênero		Lotação Total	% Total Atividade	% Gênero por Atividade	
	Masculino	Feminino			% Masculino	% Feminino
Fim	54	7	61	61%	89%	11%
Meio	18	21	39	39%	46%	54%
Total de Colaboradores	72	28	100			
% Total Gênero	72%	28%				

Quadro 4 – Distribuição dos empregados por área de atividade e gênero.

Fonte: DRH, 31/12/2024

Apesar das adversidades — em especial, a decretação da liquidação em 2020, seguida da demissão coletiva da metade do seu quadro de colaboradores —, com a retomada da CEITEC em 2023, os desafios vêm sendo superados com recursos limitados, sustentados pela determinação e persistência de uma equipe competente e com capacidade de adaptação. Ainda hoje, somos impactados pelas consequências desses infortúnios, razão de se manterem aqui citados. Por isso, analisar um

Indicador de Rotatividade no contexto exposto, cabe a um estudo específico. No Quadro 5, apresentamos os números de demissões ocorridas nos anos em questão.

Ano	Nº de Demissões
2021	108
2022	1
2023	8
2024	6

Quadro 5 – Demissões.

Fonte: DRH, 31/12/2024

A CEITEC, ao longo dos seus 16 anos de existência, vem se destacando pela formação e desenvolvimento contínuo de recursos humanos qualificados. Mesmo no cenário adverso que representou o período de liquidação da empresa em que 108 funcionários foram demitidos, muitos desses profissionais foram absorvidos pelo potencial mercado internacional de semicondutores, diante da escassez de pessoas com a qualificação demandada. Nesse contexto, um novo movimento acabou acontecendo. Em lugar da fuga de cérebros ocorreu a instalação de empresas estrangeiras de design de semicondutores a partir da contratação de especialistas formados na CEITEC, fortalecendo o ecossistema de semicondutores brasileiro.

O recrutamento e a seleção da força de trabalho das empresas públicas ocorrem por meio de concurso público, conforme determina a Constituição Federal de 1988. Dessa forma, para atingir seus objetivos, a seleção precisa atrair pessoas com a formação e a qualificação necessárias às atividades, assim, os cargos são distribuídos por áreas de atuação e com pré-requisitos mínimos necessários para

Governança, Estratégia e Desempenho

o desenvolvimento da atividade envolvida.

O quadro geral de colaboradores conta com características de interesse pelo aperfeiçoamento e por progressiva qualificação técnica. Disso resulta um alto grau de capital intelectual disponível na empresa, em que 82% dos colaboradores possuem formação superior completa e 18% possuem ensino médio. Além disso, essa formação foi complementada por cursos e treinamentos ministrados pelos próprios colaboradores.

Grau de Instrução

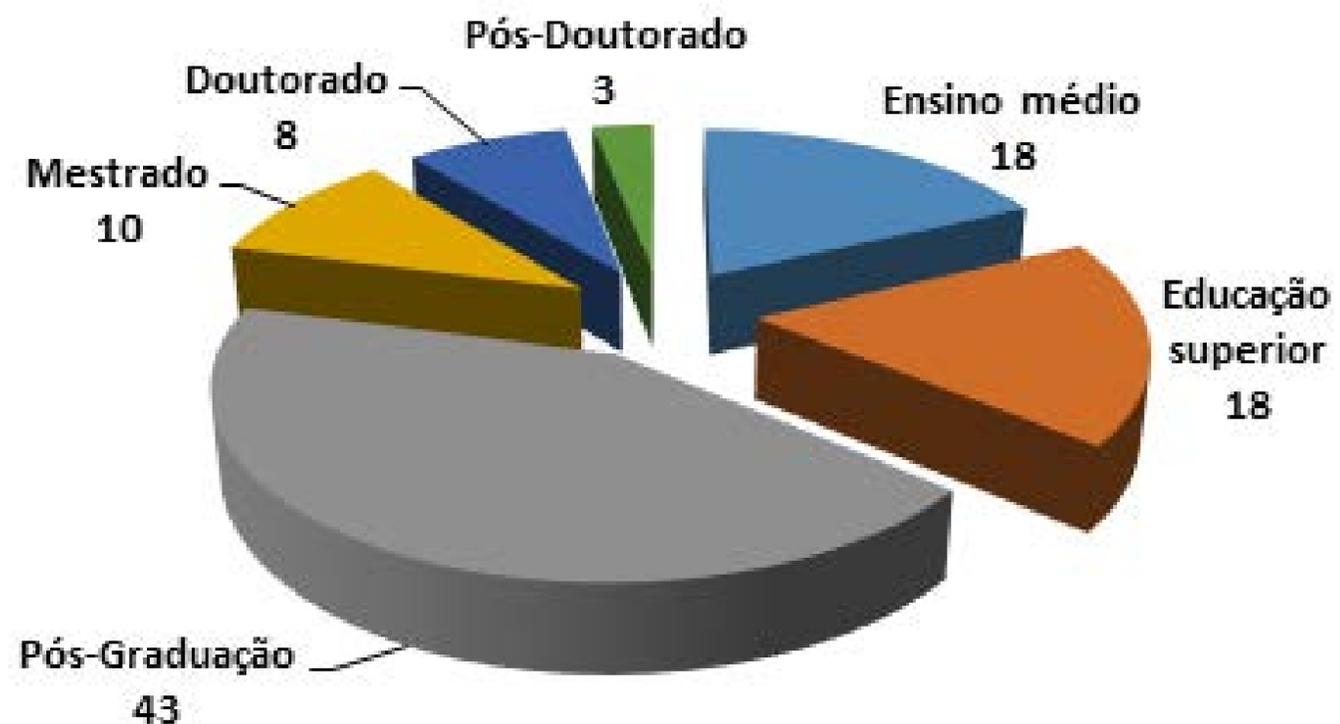


Figura 23 – Distribuição da força de trabalho pelo grau de instrução.

Fonte: DRH, 31/12/2024

Governança, Estratégia e Desempenho

Gestão de Licitações e Contratos

Em 2024, o Departamento de Compras e Logística da CEITEC conduziu 98 processos de contratação e aquisição, mantendo 125 contratos vigentes. Foram realizados 38 pregões, incluindo nacionais e internacionais, além de 59 contratações diretas por dispensa e inexigibilidade de licitação, conforme detalhado no quadro a seguir.

PROCESSOS DE AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES - 2024			
23	38	36	01
INEXIGIBILIDADE DE LICITAÇÃO	PREGÃO	DISPENSA DE LICITAÇÃO	CONCORRÊNCIA – DISPUTA FECHADA MELHOR TÉCNICA E PREÇO
TOTAL	98 PROCESSOS		

Quadro 6 – Processos de aquisições e contratações em 2024.
Fonte: Departamento de Compras.

O montante total contratado no período foi de R\$ 28.841.305,72, dos quais R\$ 6.965.799,74 correspondem a contratações diretas. Deste valor, R\$ 449.518,87 foi destinado a Dispensa de Licitação e R\$ 6.516.280,87 a Inexigibilidade de Licitação. O quadro a seguir apresenta o detalhamento por modalidade.

VALORES CONTRATADOS EM 2024

Modalidade	Valor Contratado
Pregão	R\$ 21.505.505,98
Dispensa de Licitação	R\$ 449.518,87
Inexigibilidade de Licitação	R\$ 6.516.280,87
Concorrência	R\$ 370.000,00

Quadro 7 – Detalhamento por modalidade dos valores contratados em 2024.
Fonte: Departamento de Compras.

Das 36 contratações realizadas por Dispensa de Licitação, 15 foram voltadas à aquisição de insumos, materiais e serviços específicos para a área Fabril, enquanto 21 atenderam demandas administrativas diárias. Essas contratações foram fundamentadas nos incisos II e III do Art. 29 da Lei 13.303/2016. Já as contratações por Inexigibilidade de Licitação seguiram as disposições do Art. 30 e seus incisos da mesma lei.

Entre os contratos vigentes, destaca-se a renovação do contrato de fornecimento de energia elétrica, realizada por Dispensa de Licitação, conforme previsto no Art. 29, inciso X, da Lei 13.303/2016.

Outro aspecto relevante foi a contratação de mão de obra dedicada, alinhada ao projeto de retomada da empresa.

O ano de 2024 também marcou avanços na gestão dos processos administrativos, com a implementação integral de processos eletrônicos nas contratações, eliminando documentos físicos e transações manuais. Além disso, iniciou-se o levantamento das necessidades para 2025, dando início à elaboração do Plano de Contratações Anual (PCA).

Governança, Estratégia e Desempenho

Gestão Tecnologia da Informação

O Departamento de Tecnologia da Informação da CEITEC em 2024 realizou atividades de sustentação dos sistemas e infraestruturas de TI e trabalhou no planejamento de projetos para atualizações tecnológicas necessárias devido ao período do processo de liquidação onde mantemos a infraestrutura e sistemas em funcionamento e foram realizados projetos pontualmente necessários. A equipe de Tecnologia da Informação permanece com a mesma estrutura do ano anterior, sendo composta por: quatro funcionários (Gerente TI e Especialistas em Tecnologia Eletrônica Avançada) e dois funcionários terceirizados, conforme tabela a seguir.

Distribuição dos Colaboradores por Área

Atividade	Número de colaboradores
Infraestrutura de TI	1
Segurança da informação	1
Sistemas e aplicativos	2
Banco de dados	1
Helpdesk	2

Quadro 8 – Distribuição dos colaboradores da CEITEC por área.

Fonte: Departamento de Tecnologia da Informação.

MISSÃO: “Prover soluções de Tecnologia da Informação, alinhadas às estratégias da empresa de forma a contribuir para o desenvolvimento das competências institucionais, da sustentabilidade e da competitividade da CEITEC, como elemento de Estado para alavancar a indústria de semicondutores do País”

VISÃO: “Tornar-se parte indissociável do negócio e indispensável ao alcance dos objetivos estratégicos institucionais, para atingir os objetivos da CEITEC”

Governança, Estratégia e Desempenho

No ano de 2024 a Tecnologia da informação realizou o projeto de atualização tecnológica da solução de Firewall da CEITEC.

A solução de Next Generation Firewall instalada na CEITEC é considerada parte crítica da infraestrutura de segurança da informação da empresa, a “espinha dorsal” entre todas as demais soluções de segurança, onde passa todo o tráfego de dados do ambiente externo com o interno da empresa. Frente a sua importância, não pode ficar sem as atualizações de definições, garantias, suporte do fabricante e sem as licenças de uso do equipamento.

Um dos principais diferenciais do Next Generation Firewall é a sua capacidade de inspecionar o tráfego de rede em um nível mais profundo. Ao contrário dos firewalls convencionais, que apenas analisam as informações de cabeçalho dos pacotes, o NGFW examina o conteúdo completo dos pacotes, identificando potenciais ameaças ocultas em protocolos, aplicações e camadas de transporte.

De modo a manter a sustentação do parque computacional, continuamos a realizar as rotinas e procedimentos padrões do setor. Seguem alguns dados estatísticos do ano de 2024 referente aos chamados de suporte registrados pelos departamentos da empresa no sistema da Tecnologia da informação:

Sistemas de Chamados TI – Ano 2024	
Incidentes	302
Requisições	1348

Quadro 9 – Número de chamados TI em 2024.
Fonte: Departamento de Tecnologia da Informação.



Figura 24 – Gráfico do número de chamados no TI.
Fonte: Departamento de Tecnologia da Informação.

Governança, Estratégia e Desempenho

3.4 Gestão do Meio Ambiente

A Ceitec está licenciada pela SMAMUS, de Porto Alegre/RS, através da Licença de Operação nº 018779/2019 vigente até 21/12/2024 conforme Declaração nº 129/2023, que contempla a operação da atividade de fabricação de material elétrico e eletrônico para uma capacidade produtiva mensal de 4.000 lâminas de microchip e=0,65 Qm, 360 lâminas afinadas e cortadas, montadas em frames e 4.320.000 chips, conforme descrito no processo SEI nº 22.0.000134260-0.

A Ceitec possui uma área de terreno de 56.004,03m², contempla uma área de preservação ambiental com cerca de 25.585,00m², área útil de 22.010,55m² contemplando as áreas de produção (classificação I-2) e administrativa (classificação D-1), com área construída de 14.457,49m² para atividade de fabricação de material elétrico e eletrônico.

A Ceitec está localizada na cidade de Porto Alegre/RS, nas coordenadas geográficas 30.0459127 (latitude) e 51.0756298 (longitude), conforme Plano Diretor do município em área de ocupação intensiva predominantemente residencial, conforme mudanças técnicas dadas pela Lei Complementar nº 14.376/13, perante o Corpo de Bombeiros o empreendimento está classificado como MÉDIO potencial de incêndio.

O empreendimento foi licenciado pela SMAMUS, tendo classificação de risco conforme anexo I da Resolução CONSEMA 372/2018 e demais atualizações vigentes como indústria de grande porte com ALTO potencial poluidor, CODRAM nº 1310,10.

Localizado próximo a três unidades de conservação, sendo elas:

- Unidade de Conservação RPPN Chácara Sananduva;
- Unidade de Conservação Parque Natural Saint'Hilaire;
- Unidade de Conservação Área de Proteção Ambiental do Banhado Grande.

Nos processos de fabricação de semicondutores na Ceitec os tópicos com maior relevância para seus negócios e partes interessadas, considerando os pilares da sustentabilidade, bem como a legislação ambiental aplicada às atividades e ainda o bem-estar social, ambiental, e, econômico, são:

- Produtos e Subprodutos fabricados
- Matéria Prima e Insumos utilizados na produção
- Uso racional de águas
- Geração de Efluentes Líquidos
- Geração de Resíduos Sólidos Gerados
- Emissões de Poluentes Atmosféricos
- Uso de Fontes Energéticas



Figura 25 – Imagem aérea da CEITEC e parte da área de preservação ambiental.

Governança, Estratégia e Desempenho

O raio de interferência da Ceitec comporta residências, escolas, comércios, corpo hídrico, áreas de preservação ambiental, que em caso de acidentes ambientais ou incêndio com emissão de gases e contaminação de solo.

A empresa vem cumprindo todas as normativas ambientais, de segurança de pessoas e da comunidade ao entorno, além é claro da manutenção do patrimônio da união, promovendo o uso eficiente e com qualidade dos recursos públicos, sendo realizadas todas as atividades necessárias para manutenção da conformidade legal ambiental da empresa.

Sendo mantido o atendimento aos diversos condicionantes ambientais legais aplicáveis dados principalmente pelos órgãos competentes abaixo listados:

- Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis – IBAMA;
- Fundação Estadual de Proteção Ambiental Henrique Luiz Roessler - FE-PAM/RS;
- Prefeitura Municipal de Porto Alegre/RS;
- Secretaria Municipal do Meio Ambiente e da Sustentabilidade de PoA/RS – SMAMUS;
- Corpo de Bombeiros Militar – CBM/RS;
- Ministério da Defesa Exército Brasileiro – 3ª Região/RS;
- Ministério da Justiça e Segurança Pública – Polícia Federal.

Em consonância com sua função social e com as práticas de ESG (Environmental, Social and Governance), a CEITEC S.A. desenvolveu, ao longo do exercício, diversas iniciativas com foco na promoção do bem-estar social e no fortalecimento da cidadania, especialmente na região em que está inserida.

Entre as ações realizadas, destacam-se o programa de doação de livros para escolas públicas e a campanha de combate à pobreza menstrual, por meio da arrecadação e do-

ação de absorventes higiênicos a comunidades em situação de vulnerabilidade. A principal iniciativa do período, contudo, foi o Projeto Caramelo, concebido em resposta à emergência climática que atingiu o Estado do Rio Grande do Sul em maio de 2024.

Durante as enchentes, milhares de animais domésticos foram resgatados, muitos deles separados de seus tutores. Para auxiliar na busca, a CEITEC atuou em parceria com a Associação dos Funcionários e com o apoio de colaboradores voluntários. A empresa disponibilizou chips de identificação animal produzidos por ela própria, além de equipamentos e da expertise técnica necessária à operação do sistema de identificação. A ação permitiu a identificação de centenas de cães e contribuiu significativamente para o reencontro de animais com seus tutores, em uma mobilização conjunta com diversos atores da sociedade civil.



Figura 26 – Identificação de cães durante as enchentes.

Governança, Estratégia e Desempenho

Sustentabilidade ambiental

O desenvolvimento sustentável tem um enfoque preventivo, buscando, antes de tudo, minimizar ao máximo os impactos ambientais causados no ato da produção industrial. A consolidação de ações de coordenação, gestão, supervisão, controle e monitoramento visam integrar as dimensões sociais, ambientais e econômicas em todas as decisões tomadas, com intuito de melhorar a qualidade do gasto público por intermédio da eliminação do desperdício e da melhoria contínua da gestão nos processos da empresa.



Aprenda um pouco mais sobre o nosso patrimônio genético e os seres vivos que temos convivência na CEITEC.

Habitam na CEITEC...

O graxaim-do-mato (*Cerdocyon thous*), é um dos canídeos nativos da América do Sul, habitando do norte ao sul do Brasil.

- Faz parte da subtribo *Cerdocyonina*, conhecida como raposas sul-americanas, porém não são raposas, seu ancestral é o mesmo de lobos e chacais;
- Possui hábitos noturnos e se concentra nas bordas das matas, dando origem ao nome;
- Possui dieta onívora. Devido seu tamanho, é facilmente afugentado, predando apenas pequenos animais como pássaros, lagartos e roedores.



Caso aviste animais feridos, contate a Prefeitura de Porto Alegre discando 156. Maus tratos é crime, conforme a Lei 9605/1998.

Mais informações:



Figura 27 – Comunicados Ambientais CEITEC – SÉRIE – Habitam na CEITEC.

Governança, Estratégia e Desempenho

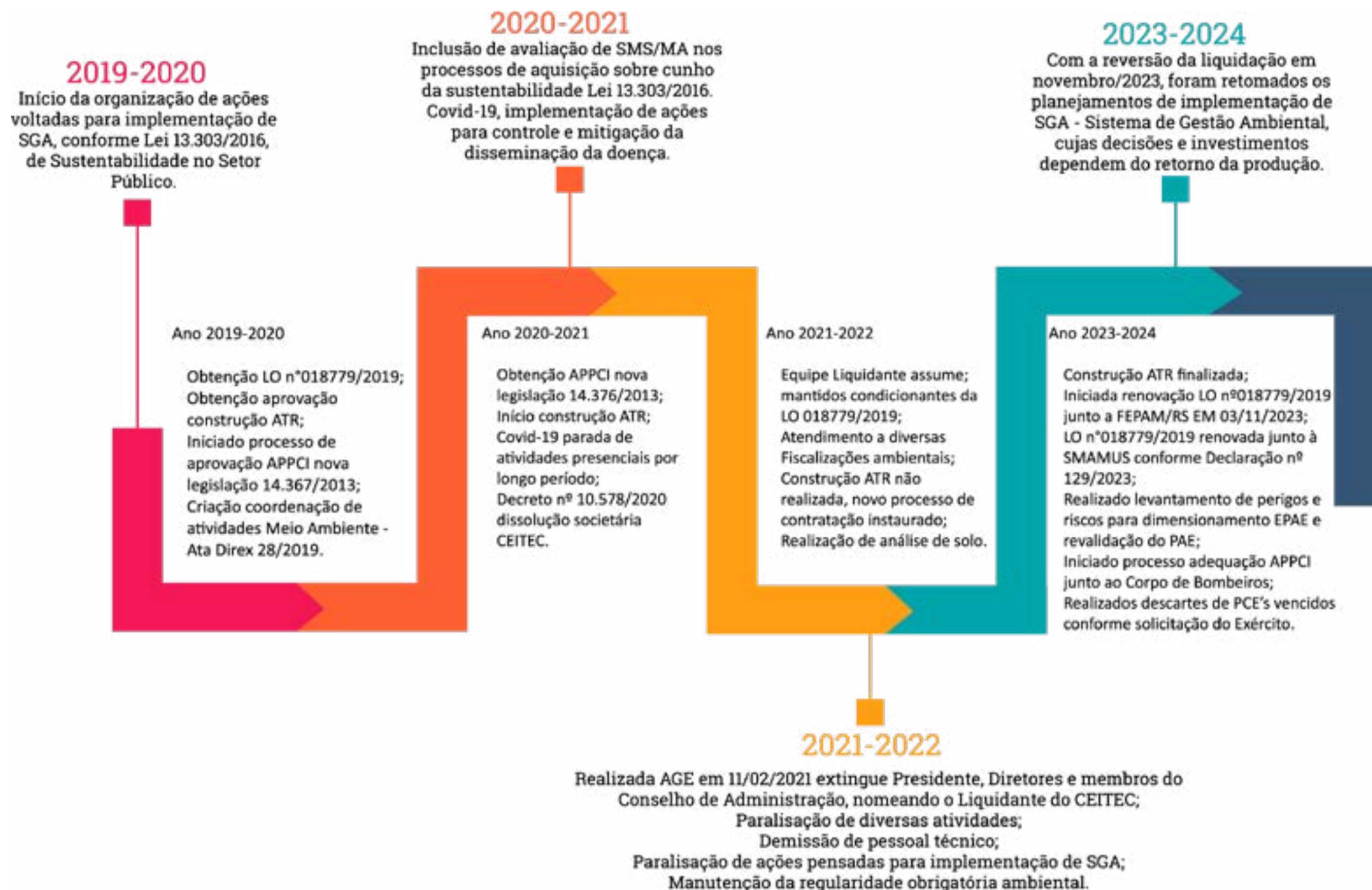


Figura 28 – Evolução das ações de sustentabilidade ambiental.

Ações e programas voltados para a sustentabilidade na CEITEC

A CEITEC tem um histórico de reafirmação com a Sustentabilidade, desde de sua fundação tem como obstinação seguir esses preceitos, desde então constituímos, mantemos e ampliamos programas que corroboram para isso, abaixo alguns deles:

- a) **SIPAT** – contribui com diversas palestras que versam sobre consumo consciente e saúde dos colaboradores;
- b) **Programa de Redução do Consumo de Água e Energia** - no âmbito ecológico, social e econômico contribui para minimização de impacto ambiental sobre os recursos naturais não renováveis;
- c) **Atendimento aos condicionantes ambientais (IBAMA, FEPAM, SMAMUS, EXÉRCITO, POLÍCIA FEDERAL)** - no âmbito ecológico, social e econômico contribui para minimização de impacto ambiental no gerenciamento de resíduos e efluentes gerados nos processos produtivos e administrativos;
- d) **Prática de Licitação Sustentável** – no âmbito ecológico, social e econômico contribui para minimização de impacto ambiental na avaliação prévia de processos de aquisição de materiais e serviços, de forma a garantir a aplicabilidade legal ambiental nos procedimentos de compras/contratação, abrangendo desde a elaboração do Termo de Referência, Contrato, Execução e Fiscalização, com subsídios claros e pertinentes para eliminar, reduzir ou minimizar impactos socioambientais, com o melhor custo econômico;
- e) **Programa de Reuso de Águas Residuais e Efluentes** – no âmbito ecológico, social e econômico contribui para minimização de impacto ambiental realizando o resguardo de águas residuais e efluentes tratados, para reutilização em sistemas de resfriamento, reduzindo cerca de 50% o uso de água potável no processo produtivo da ceitec, tornando o processo de fabricação sustentável.

Principais itens controlados

Decorrente das atividades desenvolvidas na empresa alguns itens tem maior incidência e relevância para seus negócios e partes interessadas, considerando os pilares da sustentabilidade, bem como a legislação ambiental aplicada, o bem estar social, ambiental, e, econômico, os quais abaixo apresentamos alguns exemplos:

Matéria Prima e Insumos utilizados							
Matéria-Prima/Insumo	Unidade de Medida	Quantidade Consumida					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Nitrogênio Líquido (N2)	m ³	1.141.053,00	1.333.358,00	1.409.000,08	1.157.889,63	904.079,34	1.055.145,04

Quadro 10 – Quantidade de Nitrogênio consumido pela CEITEC ao longo dos anos.
Fonte: Departamento SMS

A utilização de Nitrogênio Líquido é necessária para garantia de segurança microbiológica dos equipamentos de Sala Limpa entre outras aplicações de segurança com produtos químicos perigosos utilizados, logo o controle deste insumo faz parte de indicador dos processos da fábrica.

Uso racional de águas							
Descrição	Unidade	Total Anual					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Consumo de Água	m ³	27.778	27.796	27.466	24.583	26.855	24.069
Valor Pago	R\$	711.991,54	734.864,57	753.527,41	783.398,16	853.849,59	797.019,83

Quadro 11 – Consumo anual de água e valor pago.
Fonte: Departamento SMS

Governança, Estratégia e Desempenho

O programa de Redução de Consumo de Água busca a excelência no uso racional de águas. São realizadas várias ações, que permitiram um ganho exorbitante no controle deste recurso natural que é extremamente necessário nos processos de fabricação de semicondutores, a figura abaixo reflete os principais tópicos trabalhados.

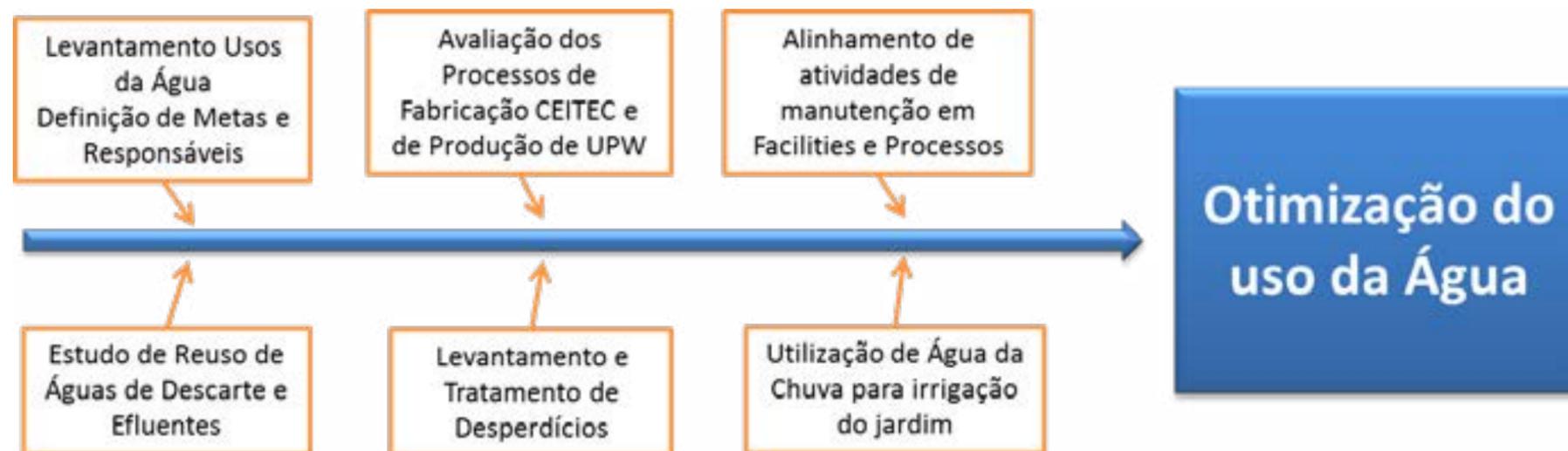


Figura 29 – Ações para otimização do uso da água.

Geração de Efluentes Líquidos							
Descrição	Unidade	Total Anual					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Efluente Tratado WWT	m ³	13.326,94	15.496,41	12.117,62	10.773,95	11.022,23	10.887,89
Efluente Sala de Concentrados	m ³	6,00	3,00	15,00	15,00	15,00	15,00

Quadro 12 – Geração de efluentes líquidos.
Fonte: Departamento SMS

Governança, Estratégia e Desempenho

Na planta da Ceitec são gerados efluentes diariamente, sendo os mesmos direcionados para:

- Sala de Concentrados
- Estação de Tratamento de Efluentes

Os efluentes direcionados para a Estação de Tratamento de Efluentes são aqueles passíveis de tratamento interno, já analisados em projeto construtivo da estação, sendo realizada neutralização ou remoção de flúor/fosfatos e neutralização, para posterior envio à rede pública de esgotos ou reuso interno na empresa.

Os efluentes direcionados para Sala de Concentrados são aqueles cujas constituições químicas foram avaliadas em projeto e não são passíveis de tratamento interno na estação de tratamento de efluentes, sem antes haver uma avaliação técnica de sua constituição, sendo resguardados na Sala de Concentrados para análises químicas e definição técnica sobre a possibilidade de tratamento interno, tratamento externo ou solidificação para seu correto descarte.

Todos os efluentes e águas residuais são avaliados pela equipe técnica da ceitec quanto a sua qualidade para utilização nos Sistemas de Resfriamento da ceitec, cuja reposição diária estimada (considerando purgas, evaporação e arraste) varia de 40m³ a 90m³ conforme condições climáticas e operacionais.

Foram implementados e mantidos controle de análises, modificações operacionais e físicas que permitem a reutilização de até 100% dos efluentes mensais gerados e tratados na Ceitec.

A média dos últimos seis anos de reuso destes efluentes foi de 93,17%, conforme abaixo relacionado:

ANO	Tratado (m ³)	Descarte (m ³)	Reuso (m ³)	% Reuso
2019	13.326,94	2.213,44	11.113,50	83
2020	15.496,41	792,13	14.704,28	95
2021	12.117,62	620,74	11.496,88	95
2022	10.773,95	813,27	9.960,68	92
2023	11.022,23	569,45	10.452,78	95
2024	10.887,89	106,26	10.791,63	99
Média	12.270,84	852,55	11.419,96	93,17

Quadro 13 – Reuso de efluentes.
Fonte: Departamento SMS

Governança, Estratégia e Desempenho

Geração de Resíduos Sólidos

Cada colaborador tem o compromisso e a responsabilidade frente aos alertas do planeta, quanto ao aquecimento global, ao esgotamento dos recursos naturais e ao armazenamento descompensado dos resíduos gerados.

O Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos da Ceitec tem por objetivo atualizar as ações relacionadas ao manejo de resíduos visando a não geração, ou a minimizar a geração de resíduos na fonte, contemplando todos os procedimentos a serem adotados na segregação, coleta, classificação, acondicionamento, armazenamento interno/externo, transporte interno/externo, reciclagem, reutilização, tratabilidade e disposição final.

Tais ações são adotadas no sentido de se fazer cumprir a solicitações da Licença de Operação nº 018779/2019 – SMAMUS e garantir a aplicabilidade da Política Nacional de Resíduos Sólidos – PNRS.

No período compreendido a necessidade de construção de área para armazenamento temporário de resíduos (ATR) a qual foi concluída em Junho/2023, tal área permitirá que a empresa realize a quantificação dos resíduos por pesagem, a fim de implementar melhores controles para a redução de geração dos mesmos para os próximos períodos.

Gerados Emissões de Poluentes Atmosféricos

Conforme Protocolo de Montreal do IBAMA, ao qual a Ceitec responde anualmente, devido à atividade fabril, devem ser controladas as possíveis Emissões Atmosféricas, sendo elas:

- MP (Material Particulado),
- CO (Monóxido de Carbono),
- SOX (Óxidos de Enxofre),

- NOX (Óxidos de Nitrogênio).

Nos processos de fabricação da Ceitec são utilizados diversos produtos químicos, para os quais estão instalados sistemas de exaustão e lavadores de gases. Nos sistemas de lavadores de gases a água de lavagem retira possíveis contaminantes do ar, os quais são neutralizados e direcionados à Estação de Tratamento de Efluentes WWT.

Mediante realização de monitoramento periódico anual de toxicidade de efluente, e, relatórios do Programa de Riscos Ambientais (PPRA) se verificou que a Ceitec não despeja na atmosfera essas emissões atmosféricas, as quais estão devidamente controladas pelos sistemas de exaustão existentes.

Anualmente é entregue à SMAMUS de Porto Alegre/RS relatório técnico contemplando as manutenções realizadas nos lavadores de gases e perfil de pH da solução de neutralização de gases, acompanhado das respectivas evidências da conformidade dos lavadores de gases e das anotações de responsabilidade técnicas pertinentes.

Uso de Fontes Energéticas							
Fonte Energética	Unidade de Medida	Quantidade Consumida					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
Eletricidade Rede Pública	MWh	8.191,19	7.182,61	7.735,27	7.416,07	7.708,99	8.384
Óleo Diesel	m ³	0,94	5,18	5,00	7,00	5,55	5,06
Gás Natural	t	160.549,00	197.377,00	164.670,00	231.734,00	236.057,23	319.396,00

Quadro 14 – Uso de Fontes Energéticas.

Fonte: Departamento SMS

A implementação de 100% de uso de Gás Natural em substituição do Gás Liquefeito de Petróleo ocorrido em 2019 é outro exemplo do engajamento da empresa em tornar seus processos produtivos a cada dia mais sustentáveis.

Considerações sobre a Gestão Ambiental e Sustentabilidade de 2020 a 2024

A sustentabilidade nos processos administrativos e industriais da Ceitec está evidenciada pelo sucesso nos programas de redução de uso de recursos (água, energia, nitrogênio), redução de uso de matérias-primas, redução de desperdícios de alimentos, reuso de efluentes e águas residuais em processos de resfriamento.

Nota-se facilmente que o uso de recursos e insumos elencados neste relatório técnico se faz necessários, seja para garantia de segurança microbiológica dos equipamentos de Sala Limpa, seja para manutenção da segurança na utilização de produtos químicos perigosos, logo o controle destes recursos e insumos faz parte de indicadores dos processos da CEITEC.

Tais controles especificados e realizados estão muito bem definidos e quando comparados à quantidade de produção mostra a sustentabilidade do empreendimento, uma vez que mesmo com aumento da produção se mantem estáveis os índices de:

- Consumo de Nitrogênio Líquido (N₂);
- Consumo de Água Potável;
- Consumo de Energia Elétrica;
- Consumo de Gás Natural;
- Consumo de Óleo Diesel;
- Geração de Efluentes;
- Geração de Resíduos Sólidos.



Figura 30 – Três pilares da sustentabilidade.

Governança, Estratégia e Desempenho

3.5 Ações de Supervisão, Controle e Correição

Auditoria interna

A auditoria interna na CEITEC está vinculada diretamente ao Conselho de Administração tem como missão auxiliar a Companhia a realizar seus objetivos, a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada para avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, gerenciamento de riscos e controle, alinhados com o planejamento estratégico da gestão.

O Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna (PAINT) é elaborado com base em riscos e abrange os macroprocessos da CEITEC. O PAINT é aprovado pelo Conselho de Administração e levado ao conhecimento do Conselho Fiscal. De acordo com avaliação interna, quando do processo de liquidação a AUDIN estava no nível 2 de maturidade do Internal Audit Capability Model (IA-CM), durante o ano de 2024 reestruturamos o Programa de Gestão de Melhoria da Qualidade para o período 2024-2026 e prevê a nova avaliação para o ano 2025. Esta metodologia de referência para avaliação da qualidade das auditorias foi elaborado pelo IIA e recomendado pela CGU, de acordo com a Portaria 777/2019. Em 2024 a auditoria interna concentrou seus esforços na realização de 04 consultorias e 02 avaliações, resultando na emissão de 54 recomendações, das quais 30 foram atendidas, e outras 24 seguem em monitoramento. Foram contabilizados 29 benefícios, todos classificados como não financeiros, decorrentes do atendimento de recomendações por parte da gestão, o detalhamento das atividades da auditoria interna poderá ser verificado no Relatório Anual de Atividades da Auditoria Interna – RAINTE publicado site da CEITEC.

Atividades de Correição

Com relação à atividade correcional, a CEITEC conta, desde 2018, com Regulamento de Apuração Disciplinar próprio. O regramento citado, ainda vi-

gente, indica que eventual apuração disciplinar ou Sindicância Investigativa será conduzida por Comissão a ser nomeada pela autoridade máxima da Companhia. Consoante disposto no Regulamento de Apuração Disciplinar, eventuais denúncias poderão ser recebidas no sistema Fala.BR, e, após exame preliminar, poderão ser direcionadas à autoridade máxima, que deliberará sobre a necessidade de abertura de processo de apuração disciplinar, mediante nomeação de Comissão para exame da questão.

Registra-se que durante o período em que esta empresa esteve submetida ao processo de liquidação, foi destituído o Ouvidor, tendo a gestão do sistema Fala.BR ficado ao encargo da Consultoria Jurídica. Após o fim do período de liquidação e com a retomada das atividades operacionais determinada pela Assembleia Geral Extraordinária realizada em novembro de 2023, foi nomeado novo Ouvidor, que, após aprovação pela CGU, passou a atuar frente ao referido sistema.

Ainda na vigência do processo de liquidação, em outubro de 2023, foi recebida denúncia pelo sistema Fala.BR, a qual deu origem ao processo administrativo nº 01213.004707/2023-57. Diante do teor da denúncia, a autoridade máxima, o então Liquidante, determinou a abertura de Sindicância Investigativa nº 01/2023, para apurar a autoria e materialidade dos fatos, indicando a comissão designada para tanto. A atuação da comissão transcorreu conforme previsão do Regulamento de Apuração Disciplinar, tendo suas conclusões sido encaminhadas à autoridade máxima para deliberação, após emissão de parecer jurídico, assim que proferida a decisão final e adotadas as providências cabíveis, as cópias do processo serão registradas no sistema CGU-PAD, ao qual a CEITEC é aderente desde 2017, em atenção à Portaria CGU nº 1.043, de 24 de julho de 2007.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis



Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

4. Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Neste item apresentaremos primeiramente as informações orçamentárias e financeira e posteriormente a informação contábil da empresa.

4.1. Informações orçamentárias e financeiras

A dotação orçamentária total aprovada pela Lei nº 14.822, de 22.01.2024 (LOA 2024) foi de R\$ 45,6 milhões, destinados a cobertura das seguintes despesas: pessoal e encargos sociais; sentenças e depósitos judiciais; benefícios aos seus empregados e dependentes e Despesas Discricionárias.

Ao final do exercício, a dotação global foi de R\$ 93,2 milhões, sendo expressivos os créditos autorizados para cobrir gastos com Pessoal e Encargos Sociais, e Sentenças Judiciais, conforme pode ser observado na Figura 29.

No quadro a seguir apresentamos um resumo da execução orçamentária por área de atuação da empresa.

Resumo da Execução por Área							
DESPESA	LOA ATUALIZADA (A)	COMPROMETIDO			LIQUIDADADO (E)	PAGO (F)	PERCENTUAL C / A
		PRÉ-EMPENHO (B)	EMPENHADO (C)	TOTAL (D)			
Discricionária	25.169.338	0	25.169.337	25.169.337	21.381.497	21.321.908	100,0%
Administração	8.026.965	0	8.026.965	8.026.965	6.802.178	6.749.813	100,0%
Produção	17.142.373	0	17.142.372	17.142.372	14.579.319	14.572.095	100,0%
Obrigatória	68.082.598	0	68.082.598	68.082.598	63.059.492	60.265.655	100,0%
PES (Folha)	32.658.890	0	32.658.890	32.658.890	28.406.577	25.613.103	100,0%
Sentenças PES	31.550.261	0	31.550.261	31.550.261	31.166.624	31.166.624	100,0%
Benefícios	2.281.791	0	2.281.791	2.281.791	1.894.636	1.894.272	100,0%
Sentenças Custeio	1.591.656	0	1.591.656	1.591.656	1.591.656	1.591.656	100,0%
TOTAL	93.251.936	0	93.251.935	93.251.935	84.440.989	81.587.563	100,0%

Quadro 15 – Resumo da execução orçamentária por área de atuação da CEITEC.

Fonte: Departamento Financeiro - março, 2025.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

No gráfico a seguir são apresentados os percentuais dos principais pagamentos, conforme a natureza das despesas.

Pagamentos com Recursos LOA

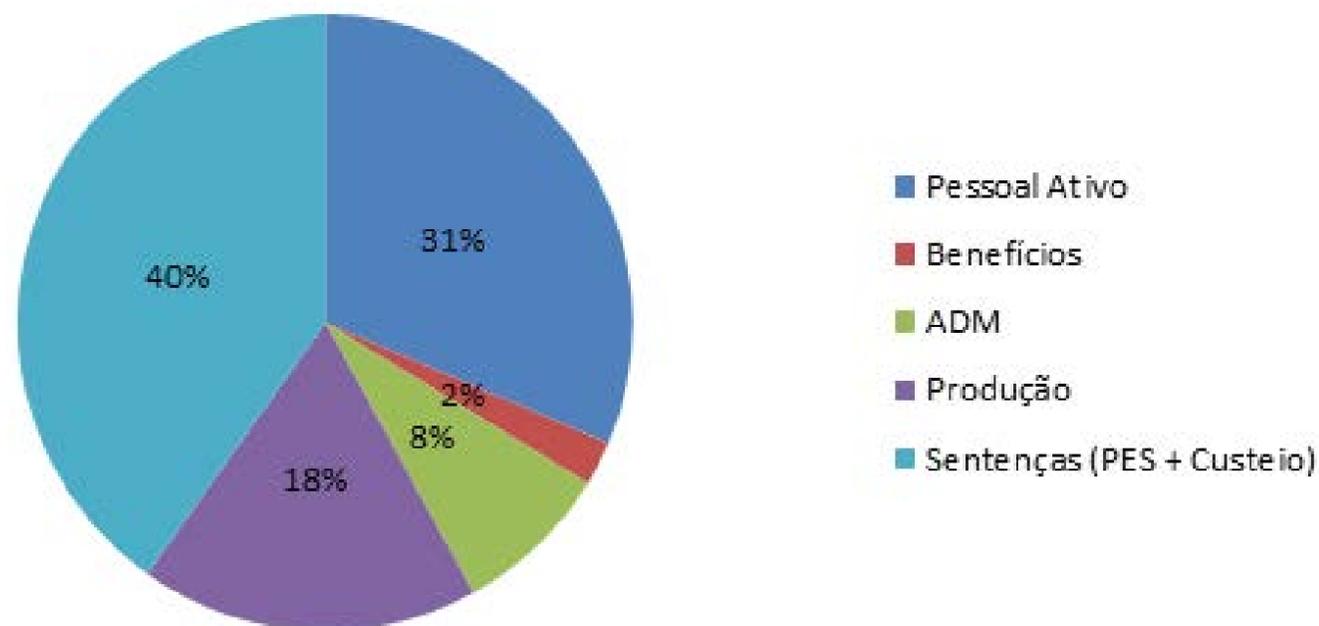


Figura 31 – Pagamentos por natureza de despesas (%).
Fonte: Departamento Financeiro - dezembro, 2024

Orçamento discricionário

Em 2024, tendo em vista que, no ano anterior, a empresa estava em liquidação, o orçamento discricionário aprovado pelo Congresso foi nos mesmos patamares de 2023. No início de 2024, porém, ocorreu um cancelamento do valor orçamentário discricionário da empresa, no montante de R\$ 3,5 milhões, por meio da Portaria GM/MPO nº 63/2024, de 08 de março de 2024, reduzindo o valor da referida rubrica orçamentária para R\$ 18,5 milhões.

Após esforço da Diretoria e do Conselho de Administração da empresa, a Junta de Execução Orçamentária aprovou uma suplementação de R\$ 65 milhões, dos quais R\$ 6,6 milhões foram concedidos por meio da Portaria GM/MPO nº 206/2024, de 04 de julho de 2024, e o restante foi submetido à aprovação do Congresso, por meio do PLN 22/2024, que não se efetivou.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

4.2 GESTÃO CONTÁBIL

A situação financeira da Empresa Centro Nacional de Tecnologia Eletrônica Avançada S.A. - CEITEC é evidenciada em documentações (Demonstrativos Financeiros e Notas Explicativas), em que são apresentados os fatores determinantes para os resultados acumulados. Houve um aumento em todos os indicadores em função da retomada operacional da empresa. A rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais líquidas” teve saldo final de R\$ 81,66 milhões resultante principalmente do recebimento de suplementação orçamentária da União para despesas judiciais, cujas provisões de valores ocorreram em períodos anteriores, pela competência, impactando o resultado daqueles exercícios. No entanto, o registro correspondente ao pagamento dessas despesas foi efetivado em 2024, quando ocorreu o desembolso, fato gerador para o registro das receitas, resultando no valor positivo de R\$ 2,17 milhões na rubrica Prejuízo/Lucro.

Demonstração do resultado dos Exercícios de 2024 e 2023 (Valores em R\$ mil)		
	Dez./2024	Dez./2023
(+) Receitas com Vendas e Serviços	132,60	-
(-) Impostos s/ Vendas e Serviços	(25,17)	-
(=) Receita Líquida de Vendas	107,43	-
(-) Custo dos Produtos e Serviços Vendidos	(37,04)	-
(=) Lucro Bruto	70,39	-
(+/-) Receitas (Despesas) Operacionais	5.413,63	(47.115,89)
(-) Com pessoal	(28.906,84)	(21.414,24)
(-) Gerais e Administrativas	(36.836,61)	(35.028,70)
(-) Honorários dos administradores	(2.111,74)	(803,11)
(-) Provisão de Contingência Trabalhista	(9.449,84)	(30.025,54)
(+) Reversão Provisão contingência trabalhista	1.061,70	66,79
(+) Outras receitas (despesas) Operacionais Líquidas	81.656,95	40.088,91
(-) Outras Despesas Operacionais	(3.410,64)	(21,08)
(=) Resultado Antes das Receitas e Despesas Financeiras	2.073,38	(47.136,97)
(-) Despesas financeiras	(35,56)	(8,56)
(+) Receitas financeiras	134,33	100,74
(=) Lucro/Prejuízo do Exercício	2.172,15	(47.044,79)

Quadro 16 – Demonstração do resultado dos Exercícios de 2024 e 2023.

Fonte: Departamento Financeiro - março, 2025.

Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

Principais políticas contábeis

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos e exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras.

1. Transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia (Real) pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

2. A Companhia tem como ativos financeiros não derivativos o caixa e equivalentes de caixa, que correspondem aos limites de saque da Conta Única do Tesouro Nacional, estabelecidos pelo órgão central de programação financeira. Esses recursos são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, e são utilizadas na gestão das obrigações de curto prazo.

3. Os itens do ativo imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada. A depreciação é calculada pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica estimada de cada componente do imobilizado.

4. Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda econômica do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social.

5. A Companhia é uma empresa pública dependente nos termos da Lei Complementar 101/2000. Sua receita é constituída por recursos financeiros recebidos do Tesouro Nacional para as despesas de pessoal e custeio devidamente empenhadas e por receitas próprias. Os recursos recebidos pela Companhia destinados ao pagamento de aquisições de ativos e outros itens de investimento estão demonstrados no balanço patrimonial à conta de “recursos destinados ao aumento de capital”. Os valores destinados pelo Tesouro Nacional por meio de execução

orçamentária são reconhecidos no resultado de acordo com a fase de liquidação das despesas empenhadas.

6. As provisões são reconhecidas, em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação.

Normas legais e técnicas adotadas nas atividades orçamentárias, financeiras e contábeis

As demonstrações financeiras apresentadas foram elaboradas em conformidade com a Lei nº 6.404/1976 e suas alterações, introduzidas pelas Leis nº 11.638/2007 e nº 11.941/2009. Além disso, seguem as diretrizes da Lei das Estatais (Lei nº 13.303/2016), regulamentada pelo Decreto nº 8.945/2016, bem como as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP) e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

A CEITEC, como empresa pública federal dependente da União, integra o Balanço Geral da União (BGU) e, por essa razão, adota o Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (Siafi), na modalidade total, garantindo a observância das NBC TSP.

As demonstrações contábeis da CEITEC, juntamente com o respectivo relatório dos auditores independentes, estão disponíveis para consulta pública através do CNPJ (10770641-0001-89) na Central de balanços do Governo Federal, por meio do endereço:

<https://www.gov.br/centraldebalancos/#demonstracoes>

Expediente

Organização

Nelson Akio Fujimoto (Coordenação)

Érico Jaco Maciel Michel (Edição)

Candice Parnow (Apoio operacional)

Colaboração

Angela Beatris Pinto; Bruno Todd de Freitas da Silva; Carlos Fernando Niedersberg; Elisa Brod Oliveira da Rosa; Eric Fabris; Francisco Cezar Modernel Lenuzza; Glaucy Renata Pereira; Julio Eduardo Silveira Pereira; Luiz Antonio Piccoli Junior; Manuela Alegria Martins Ilha; Marina Ledesma Trindade.



MINISTÉRIO DA
CIÊNCIA, TECNOLOGIA
E INOVAÇÃO

